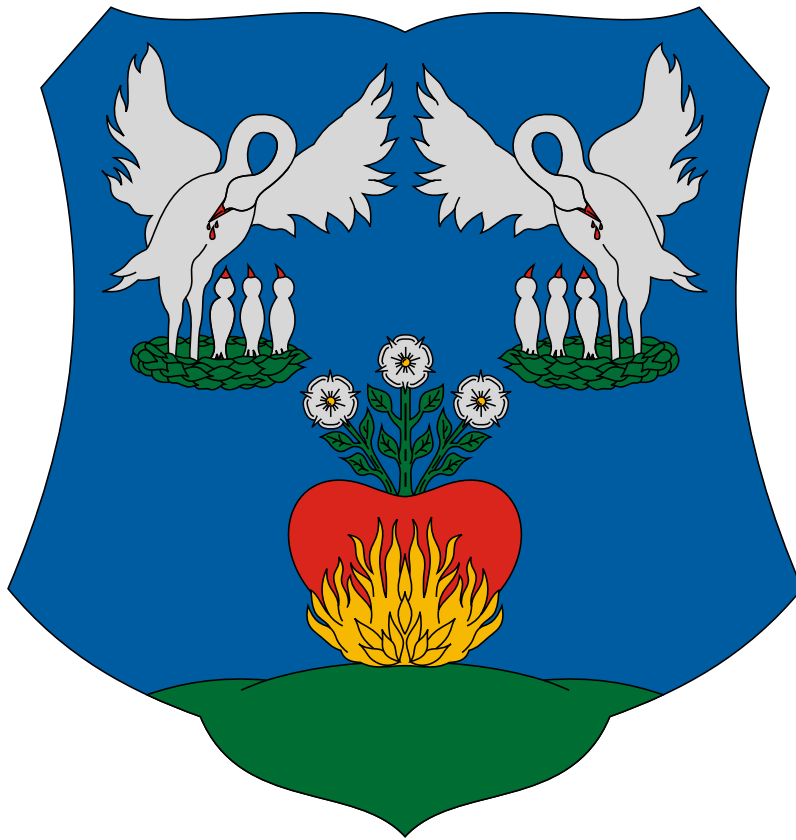


JÁNOSSOMORJA

TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ ÉS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA



2022.06.30.

MEGBÍZÓ

Jánossomorja Város Önkormányzata, 9241 Jánossomorja, Szabadság u. 39

Képviselője: Lőrincz György, polgármester

GENERÁLTERVEZŐ

Universitas-Győr Nonprofit Kft 9026 Győr Egyetem tér 1.

Képviselője: Tóth Eszter ügyvezető

TERVEZŐK

a Széchenyi István Egyetem részéről:

Dr. Berkes Judit, egyetemi adjunktus

Dr. habil Csizmadia Zoltán, tudományos dékánhelyettes, tanszékvezető, egyetemi docens

Dr. Gombkötő Nóra, egyetemi docens

Dr. Kozma Katalin, egyetemi docens

Macher Gergely, tanszéki mérnök

Dr. Makó Emese, tanszékvezető, egyetemi docens

Dr. Mezei Katalin, egyetemi docens

Dr. Páthy Ádám, egyetemi adjunktus

Dr. Pécsinger Judit, egyetemi adjunktus

Dr. Szakonyi Petra, egyetemi adjunktus

Dr. Torma András, tanszékvezető, egyetemi docens

Dr. Tóth Péter, egyetemi docens

a Talent-Plan Kft. részéről:

Németh Gyula, településtervező

Tartalomjegyzék

1	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	4
1.1	A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA	4
1.2	A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA	5
2	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	6
2.1	AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL	6
2.2	AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	6
2.3	AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ	9
2.4	A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	11
3	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	16
4	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	16
4.1	KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	16
4.1.1	<i>Illeszkedés az EU 2020 tematikus célkitűzéseire és az ERFA, ESZA és EMVA által támogatható beruházási prioritásokhoz</i>	16
4.1.2	<i>Illeszkedés az EU7 Környezetvédelmi Cselekvési Programhoz</i>	17
4.1.3	<i>Illeszkedés a Partnerségi Megállapodáshoz</i>	17
4.1.4	<i>Illeszkedés az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz</i>	18
4.1.5	<i>Illeszkedés a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiához</i>	18
4.1.6	<i>Illeszkedés a Nemzeti Vidékstratégiához</i>	19
4.1.7	<i>Illeszkedés Győr-Moson-Sopron Megye Integrált Területfejlesztési Programjához</i>	19
4.1.8	<i>Illeszkedés Jánossomorja Város Gazdasági Programjához</i>	20
4.1.9	<i>Illeszkedés Jánossomorja Város Helyi Esélyegyenlődési Programjához</i>	20
4.2	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK.....	21
4.2.1	<i>Célrendszer, a célok logikai összefüggései</i>	21
4.2.2	<i>A tematikus és a területi célok közötti összefüggés bemutatása</i>	21
4.2.3	<i>A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák összefüggései</i>	22
4.2.4	<i>A célrendszer kapcsolata az egyes tervezett beruházásokkal</i>	23
5	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	25
6	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	27
6.1	A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	27
6.1.1	<i>Kiszámítható és transzparens környezet</i>	27
6.1.2	<i>Tudatos ingatlan- és kapacitásgazdálkodás</i>	27
6.1.3	<i>Szabályozási tevékenységek, tervalku</i>	27
6.1.4	<i>Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítése</i>	28
6.1.5	<i>A magánbefektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés lehetőségei</i>	30
6.1.6	<i>A városfejlesztést elősegítő soft tevékenységek</i>	30
6.1.7	<i>Közterület-alakítási tervek készítése</i>	31
6.2	AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MEGHATÁROZÁSA	31
6.2.1	<i>Önkormányzati hivatalon belüli szervezet</i>	31
6.2.2	<i>Önálló szervezet kialakítása</i>	33
6.3	TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	36
6.4	MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA.....	37
6.4.1	<i>Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása</i>	37
6.4.2	<i>A monitoring rendszer működési mechanizmusának meghatározása</i>	40

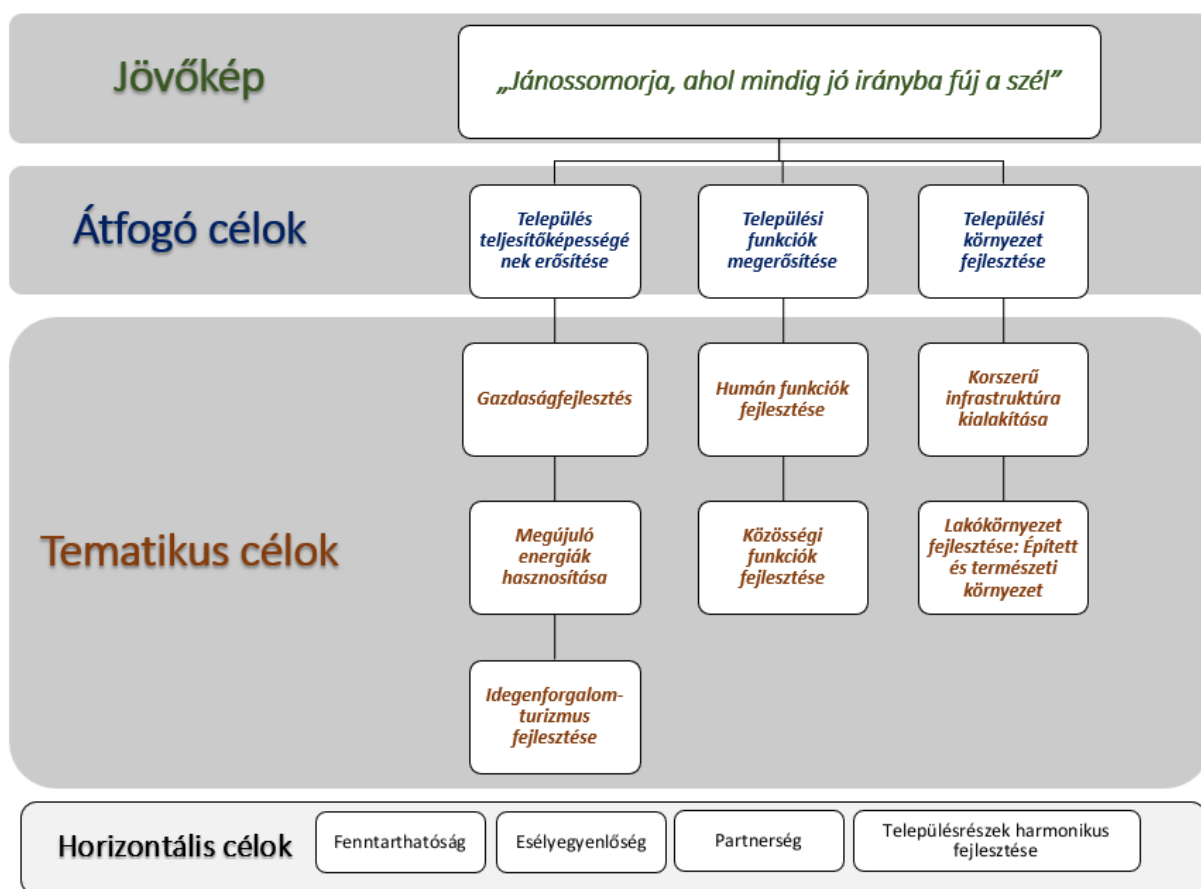
1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Az elkészült koncepció nagyban támaszkodik a 2014-2020 közötti településfejlesztési koncepció megállapításaira, valamint az azóta eltelt időszak eredményeire és az azóta is fennálló hiányosságokra, továbbá a 2022. május 17-én, a városvezetéssel történt egyeztetésre.

Jánossomorja településfejlesztésének tervezése az **adottságok** feltárásán alapuló **jövőkép** meghatározásával történik, ami az elérendő **átfogó-, tematikus-, területi-,** valamint **horizontális célok** meghatározásában kristályosodik ki. A célok eléréséhez konkrét **feladatok** köthetők, költségekkel, forrásokkal és eszközökkel, melyek az Integrált Településfejlesztési Stratégiában (ITS 2021-2027) kerülnek bemutatásra.

A település átfogó céljai a helyzetelemzésből és a jövőképből következnek, illeszkednek a fenntarthatóság három pilléréhez: a gazdasághoz, a környezethez és a társadalomhoz.



Az ábrán a **területi célok** nem kerülnek feltüntetésre, hiszen azok támasztópillékként erősítik a célokat, és utalnak a későbbiek során definiálandó beavatkozási területekre.

A település jövőképe egy olyan általános célkép, amelyet középtávon, tudatosan építkezve lehet elérni. Ez a jövőkép szolgálja a társadalom és a gazdaság általános fejlődését, a lakosság jóllétét. Ez utóbbi egy olyan központi célja a fejlődésnek, melyet minden más cél szolgál.

Az átfogó célok is közvetlenül segíthetik a szereplők „jóllétét”, így cél a település általános teljesítőképességének, funkcióinak erősítése, valamint a környezet fejlesztése. Ezek az átfogó célok felölelik a társadalmi, gazdasági fejlődést.

Jánossomorja esetében – tematikus célként – a helyi gazdaságfejlesztés elsődleges célja az ott már működő gazdaságok fejlesztése; humán erőforrással, megújuló energiával. A helyi idegenforgalom

elsősorban átmenő forgalmat közvetít a Fertő-tó irányába, valamint Mosonmagyaróváron keresztül a Szigetköz irányába.

A város esetében a humánerőforrás-politika erős átgondolást igényel; mind a munkaerő helyben tartása, mind pedig az ausztriai vendégmunka-forgalom miatt. Így egyértelműen nevesítve kerül a tematikus célok közé. A helyi lakosság identitásának erősítése, a közösségi lét hangsúlya is bekerült a célok közé.

A tematikus célok harmadik csoportjában elsősorban az infrastrukturális fejlesztések kerültek, ügyelve a természeti értékek megőrzésére, az épített-természeti környezet konfliktusainak mérséklésére.

Olyan horizontális célok kerültek kiemelésre, amelyek összehangoltan elmélyítik a fejlesztési elveket is; törekedni kell a fenntarthatóságra, az esélyegyenlőségre, a partnerségre, valamint a településrészek harmonikus fejlesztésére.

1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

Az alábbi táblázattal szemléltetjük, hogy mely településrészek és milyen mértékben érintettek az egyes célok megvalósulásában, erősítésében. A szemléltető táblázat összeállításához figyelembe vettük a településrész jellegét, erősségeit, potenciális kitorési lehetőségeit.

Célok	Településrészek			
	Mosonszentjános	Mosonszentpéter	Pusztasomorja	Külterületek
ÁC1: Település teljesítőképességének erősítése				
TC1: Gazdaságfejlesztés	+++	++	++	++
TC2: Megújuló energiák hasznosítása	+++	++	++	+
TC3: Idegenforgalom-turizmus fejlesztése				
ÁC2: Települési funkciók megerősítése				
TC4: Humán funkciók fejlesztése	++	++	++	+
TC5: Közösségi funkciók fejlesztése	+++	+++	++	++
ÁC3: Települési környezet fejlesztése				
TC6: Korszerű infrastruktúra kialakítása	+++	+++	+++	+++
TC7: Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet	+++	+	++	+

	településrésze nem bontható		+	kevésbé érvényesíthető
	++		+++	kiemelten érvényesíthető

2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

A városban három akcióterület került kijelölésre, melyek esetében komplex fejlesztési tevékenység került tervezésre, az akcióterületek a három településrész központi területét fedik le, a stratégiában megjelölt, helyhez kötött, pontszerű fejlesztések többsége az akcióterületeken csoportosul. A kijelölt és lehatárolt akcióterületek nagy részben megegyeznek a megelőző időszakra vonatkozó stratégiában meghatározott akcióterületekkel.

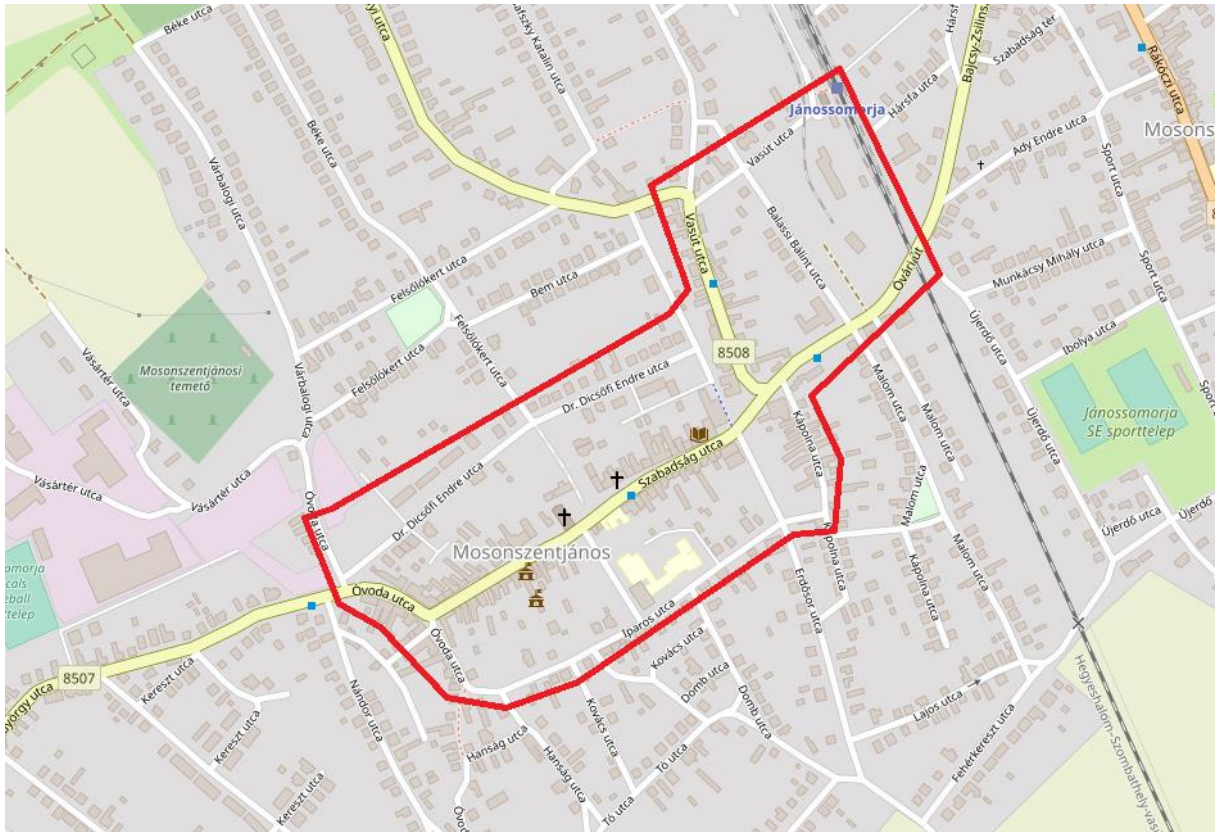
A kijelölt akcióterületek koncentrálnak Jánossomorja intézményi, kereskedelmi és rekreációs szolgáltatásainak helyszíneit. Ebből kiindulva fontos kiemelni, hogy az akcióterületi fejlesztések hatásai a település egészén érvényesülnek, pozitív változásokat okozva a szolgáltatások kínálatában és elérhetőségében, valamint a lakosság életminőségének tekintetében.

A történetileg kialakult településszerkezetből következően az elsődleges, Mosonszentjános településrészen elhelyezkedő településközpont mellett Mosonszentpéter és Pusztasomorja központi területe alközpontként funkcionál. Az akcióterületeken megvalósuló fejlesztések célja a teljes településre kisugárzó hatáson túl az is, hogy az egyes településrészek sajátos karaktere megőrizhető, az identitás erősíthető legyen.

2.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

Mosonszentjános akcióterület (AT1)

Az akcióterület lehatárolása: Iparos utca – Óvoda utca – Dr. Dicsőfi Endre utca – Vasút utca – vasút – Óvári út – Kápolna utca



Az akcióterület Mosonszentjános településrész központi területén helyezkedik el. Az akcióterület tengelyét a Szabadság utca, illetve annak folytatásában az Óvári út képezi, ahol a város közintézményeinek (városháza, művelődési ház, bölcsőde, idősek klubja) és szolgáltató egységeinek nagy része található. A fő tengelyen kívül, de az akcióterületen található az óvoda, az általános iskola, az orvosi rendelő, a posta és a vasútállomás.

Az akcióterület nagy részben a településközpont vegyes területfelhasználási övezetbe tartozik. Az akcióterület központja a Szent János templom körüli teresedés. A Szabadság utca zárt soros beépítésű, földszintes és egyemeletes épületekkel, az akcióterület többi része dominánsan családi házas övezet.

Az akcióterületi fejlesztések elsődleges célja a településközponti jelleg további erősítése a városközpont folyamatos megújításával, funkcióbővítéssel. További cél, hogy a városközpontban megvalósult fejlesztések hatása a településen túlmutasson, a vonzáskörzetre kisugározva erősítse Jánossomorja térségi szerepkörét, járási alközpont funkcióját.

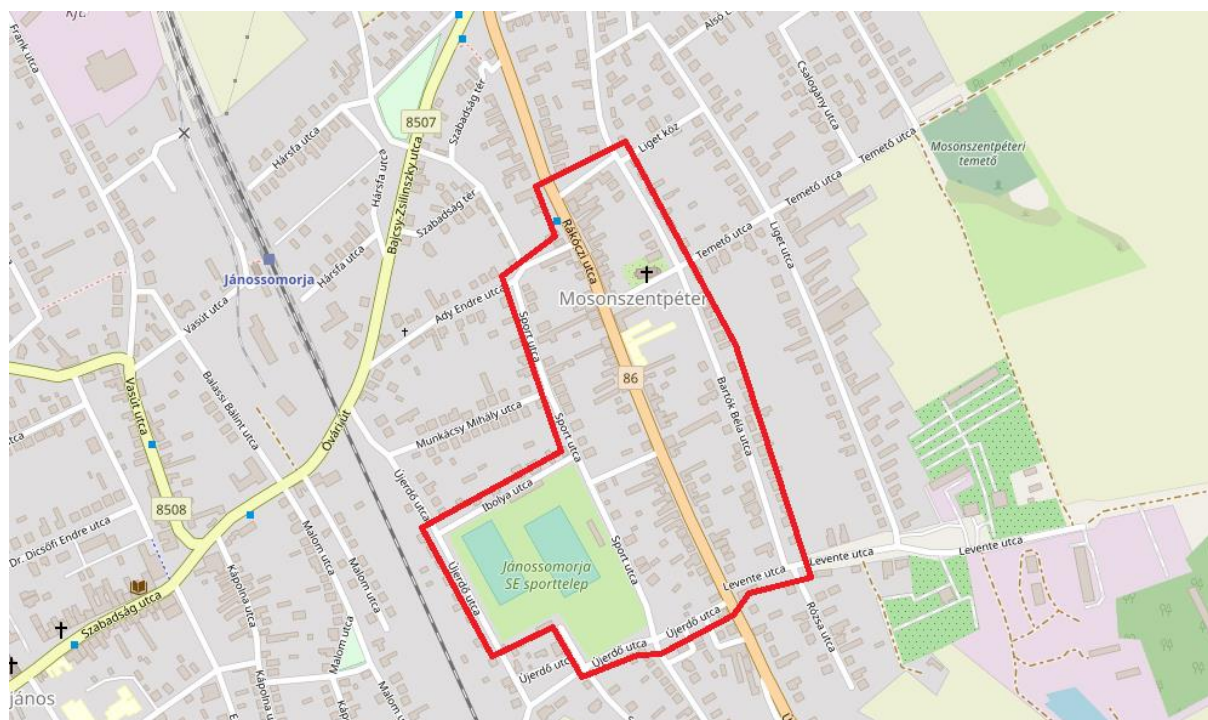
Tervezett akcióterületi projektek		
	Megnevezés	Leírás
AT11	Millenniumi park és közösségi tér (városközpont, rendezvényter) kialakítása	Millenniumi park teljes zöldfelületének felújítása, 900 m ² -es burkolt rendezvényter kialakítása
AT12	Iparos utcai parkoló kialakítása	A városközpontban az iskola és az uszoda mellett mintegy 50-52 új parkoló kialakítása, amely rendezvények megtartására is alkalmas
AT13	Városháza pince közösségi térré alakítása	Közösségi tér létrehozása rendezvények tartására alkalmas helyiségekkel, vizesblokk kialakítása, udvari akadálymentes bejárat készítése

AT14	Városháza energetikai korszerűsítése	Az épület külső nyílászáróinak cseréje, homlokzatok, padlás hőszigetelése, kazánok cseréje, napelemek telepítése
AT15	Termelői piac korszerűsítése	Termelői piac infrastruktúrájának korszerűsítése, passzázs, fedett elárúsító tér, 7 zárt, 3 nyitott stand építése, akadálymentes WC kialakítása, térburkolat építése, eszközök beszerzése.
AT16	Egykori Szórady-féle malomépület hasznosítása	Malomépület többfunkciós hasznosítása

Mosonszentpéter akcióterület (AT2)

Az akcióterület lehatárolása: Levente utca – Újerdő utca – Ibolya utca – Sport utca – Ady Endre utca – Liget köz – Bartók Béla utca

Az akcióterület Mosonszentpéter településrész központját, elsősorban a 86. számú főútvonal (Rákóczi Ferenc utca) belterületi szakasza mentén elhelyezkedő területet foglalja magában. Az akcióterület nagy részben falusias beépítésű; a Rákóczi Ferenc utca mentén településközpont vegyes területfelhasználási övezettel. A településrész központja koncentrálja az intézményi és kereskedelmi szolgáltatásokat, itt található az óvoda és az iskola, valamint a kereskedelmi egységek nagy része.

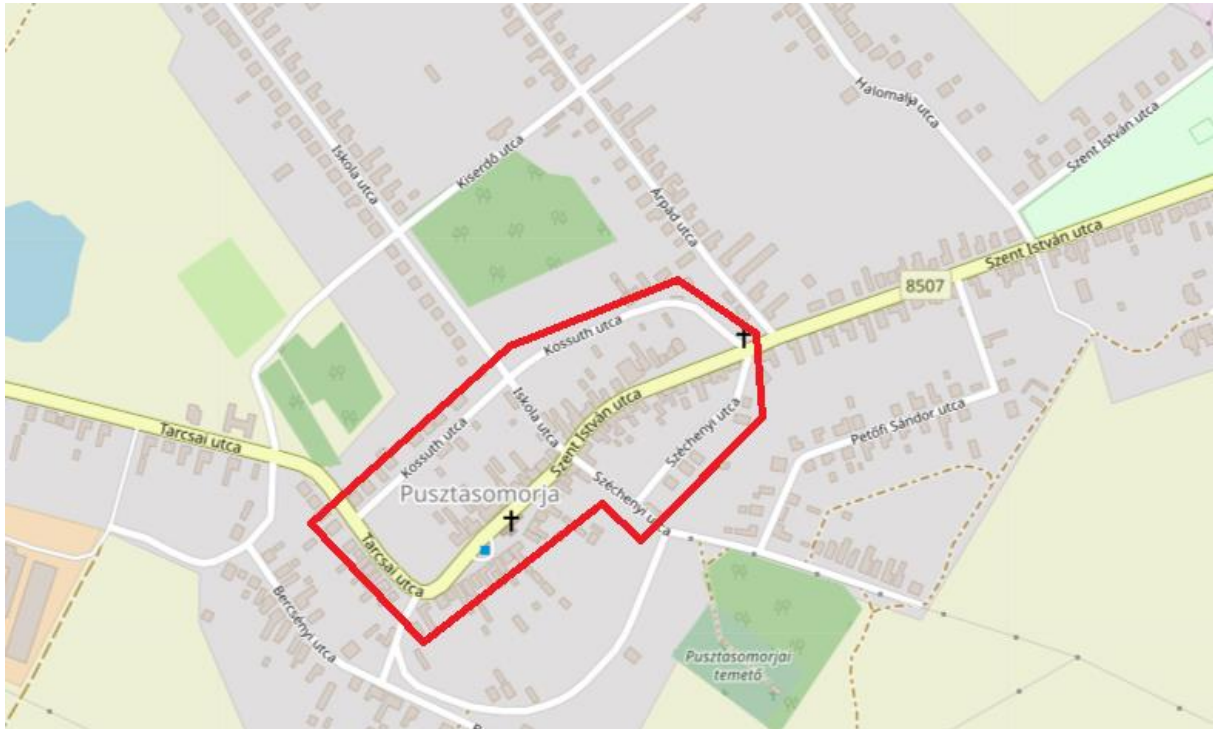


Tervezett akcióterületi projektek		
	Megnevezés	Léírás
AT21	Mosonszentpéteri közösségi tér kialakítása	Két önkormányzati bérlakásból egy közösségi tér kialakítása civil szervezetek számára
AT22	Sportpálya szolgáltatásainak bővítése	Műfüves pálya létesítése, egyéb szolgáltatások megvalósítása

Pusztasomorja akcióterület (AT3)

Az akcióterület lehatárolása: Kossuth utca – Tarcsai utca – Szent István utca – Széchenyi utca

Az akcióterület központi tengelyét a Szent István út, a településrész főutcája képezi. Itt található a településrész intézményei, köztük olyanok, amelyek jelenleg használaton kívüliek és új funkciókkal hasznosíthatók. A Szent István utca akcióterületre eső része településközpont vegyes, az akcióterület többi része falusias lakóterület besorolású.



Tervezett akcióterületi projektek		
	Megnevezés	Leírás
AT31	Egykori somorjai iskola hasznosítása	
AT32	Pusztasomorjai sportpálya hasznosítása, lakóterület kialakítása	Új utca kialakításával 26 értékesíthető önkormányzati lakótelek kerülhet kialakításra

2.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

Az akcióterületeken kívül megvalósuló fejlesztések három csoportba sorolhatók. A pontszerű beavatkozások mellett itt kerülnek felsorolásra azok a hálózatos fejlesztési projektek is, amelyek nagy része a település egészére vonatkozó, illetve azon túlmutató fejlesztő hatással bírnak.

Pontszerű beavatkozások az akcióterületeken kívül		
	Megnevezés	Leírás
P1	Gördeszka pálya építése	308 m ² -es beton gördeszka pálya kialakítása
P2	Béke utcai csapadékvíz elvezetés megoldása	Árkok, szikkasztók kialakítása, nyomóvezeték építése

P3	Bringapálya létesítése	200 m hosszú pumpapálya megvalósítása
P4	Naperőmű park építés	
P5	Bentlakásos idősek otthona megvalósítása	
P6	Óvodák energetikai korszerűsítése	Külső nyílászárók cseréje, homlokzat hőszigetelése, napelemek telepítése
P7	Hanságligeti közösségi ház felújítása	Épület műszaki állapotának javítása, energetikai megújítása (nyílászárók cseréje, hőszigetelés).
P8	Városüzemeltetési telephely kialakítása	300 m ² -es raktárcsarnok, 200 m ² -es műhely csarnok, szociális épület, kiszolgáló utak építése

Beruházási jellegű hálózatos projektek		
	Megnevezés	Leírás
H1	Belterületi szilárd burkolatú utak felújítása, építése	Az útkoncepcióban meghatározott elvek alapján a belterületi úthálózat felújítása, építése.
H2	Belterületi járdák felújítása	Járdafelújítási koncepcióban meghatározott elvek alapján a járdák felújítása
H3	Kerékpárút építés a Szigetköz, ill. a Fertő-tó irányába	Kétirányú kerékpárút létesítése mindkét irányban a korábban kiépült belterületi kerékpárút folytatásában
H4	Közvilágítás korszerűsítés	Meglévő lámpatestek cseréje korszerű, energiatakarékos LED lámpatestekre
H5	Elkerülő út építése	Várost északon elkerülő közút megvalósítása a 86. sz. főút és a Tarcsai utca vége között
H6	Önkormányzati bérlakások felújítása, új építése	Önkormányzati lakóépületek felújítása, új bérlakások építése
H7	Zöldhulladék kezelés megvalósítása	Zöldhulladék kezelés környezetbarát módon például komposztálással
H8	Intézmények korszerűsítése, fejlesztése	
H9	Lébény-Hanyi főcsatorna meghosszabbítása	Öntözőcsatorna megvalósítása a belterület déli határa alatt
H10	Hanságliget szennyvízcsatornázása	Szennyvízcsatorna hálózat építése, tisztító létesítése.

Nem beruházási jellegű hálózatos projektek		
	Megnevezés	Leírás
S1	További egészségügyi szűrőprogramok megvalósítása, kiemelten a tüdőszűrés, szakrendelések körének bővítése	
S2	Önkormányzati humánerőforrás fejlesztése	
S3	Twinning town – testvértelepülési találkozó Nagyfödemes, Illingen, Andau települések részvételével	
S4	Turisztikai koncepcióterv készítése	

2.4 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Projektötlet a kérdőív alapján	Becsült költség (millió Ft)	Lehetséges források megnevezése	Megvalósítás tervezett időtartama	Projekt rövid tartalma	Lehetséges partner	Cél	Akcióterület	Érintett települések felsorolása	OP (rövidítve; pl.: TOP PLUSZ, GINOP PLUSZ)
Egykori Szórády-féle malomépület hasznosítása	1.500	Pályázat, esetleg befektető bevonása	2026-2030			TC5	AT1		
Millenniumi park és közösségi tér (városközpont, rendezvénytér) kialakítása	123	TOP Plusz	2023	Millenniumi park teljes zöldfelületének felújítása, 900 m ² -es burkolt rendezvénytér kialakítása	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC5	AT1	Jánossomorja	TOP Plusz
Iparos utcai parkoló kialakítása	50	TOP Plusz	2023	A városközpontban az iskola és az uszoda mellett mintegy 50 új parkoló kialakítása, amely rendezvények megtartására is alkalmas	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC6	AT1	Jánossomorja	TOP Plusz
Városháza pince közösségi térré alakítása	80	TOP Plusz	2023	Közösségi tér létrehozása rendezvények tartására alkalmas helyiségekkel, vizesblokk kialakítása, udvari akadálymentes bejárat készítése	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC5	AT1	Jánossomorja	TOP Plusz
Városháza energetikai korszerűsítése	84	TOP Plusz	2022-2023	Az épület külső nyílászáróinak cseréje, homlokzatok,	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC2	AT1	Jánossomorja	TOP Plusz

				padlás hőszigetelése, kazánok cseréje, napelemek telepítése						
Termelői piac korszerűsítése	120	VP	2022-2023	Termelői piac infrastruktúrájának korszerűsítése, passzázs, fedett elárúsító tér, 7 zárt, 3 nyitott stand építése, akadálymentes WC kialakítása, térburkolat építése, eszközök beszerzése.		TC1	AT1	Jánossomorja, Várbalog, Újrónafő	VP6	
Sportpálya szolgáltatásainak bővítése	?	Pályázat, saját forrás	2023-2025	Műfüves pálya létesítése, egyéb szolgáltatások megvalósítása		TC5	AT2			
Mosonszentpéteri közösségi tér kialakítása	36	TOP Plusz	2023	Két önkormányzati bérlakásból egy közösségi tér kialakítása civil szervezetek számára	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC5	AT2	Jánossomorja	TOP Plusz	
Egykori somorjai iskola hasznosítása	150	Pályázat, saját forrás	2024-2026			TC5	AT3			
Pusztasomorjai sportpálya hasznosítása, lakóterület kialakítása	110	Saját forrás	2024-2026	Új utca kialakításával 26 értékesített önkormányzati lakótelek kerülhet kialakításra		TC7	AT3			
Zöldhulladék kezelés megvalósítása	30-40	Pályázat, saját forrás	2023-2025	Zöldhulladék kezelés környezetbarát módon például komposztálással	Környező önkormányzatok	TC7	hálózatos, beruházási			
Intézmények korszerűsítése, fejlesztése	évi 50	Pályázat, saját forrás	2022-2030			TC4	hálózatos, beruházási			

Lébény-Hanyi főcsatorna meghosszabbítása	?	Állami	2023-2025	Öntözőcsatorna megvalósítása a belterület déli határa alatt		TC6	hálózatos, beruházási			
Hanságliget szennyvízcsatornázása	300-400	Pályázat	2025-2030	Szennyvízcsatorna hálózat építése, tisztító létesítése.		TC6	hálózatos, beruházási			
Belterületi szilárd burkolatú utak felújítása, építése	évi 100-150	TOP Plusz. BM pályázat, egyéb állami forrás, saját forrás	2022-2030	Az útkoncepcióban meghatározott elvek alapján a belterületi úthálózat felújítása, építése.	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC6	hálózatos, beruházási	Jánossomorja	TOP Plusz	
Belterületi járdák felújítása	évi 30-40	saját forrás	2022-2030	Járdafelújítási koncepcióban meghatározott elvek alapján a járdák felújítása		TC6	hálózatos, beruházási	Jánossomorja		
Közvilágítás korszerűsítés	130	Saját forrás, ESCO finanszírozás, pályázat?	2024-2026	Meglévő lámpatestek cseréje korszerű, energiatakarékos LED lámpatestekre		TC6	hálózatos, beruházási	Jánossomorja		
Elkerülő út építése	4.000-5.000	Állami forrás	2024-2026	Várost északon elkerülő közút megvalósítása a 86. sz. főút és a Tarcsai utca vége között		TC6	hálózatos, beruházási	Jánossomorja		
Önkormányzati bérlakások felújítása, új építése	évi 40-50	Pályázat, saját forrás	2022-2030	Önkormányzati lakóépületek felújítása, új bérlakások építése		TC4	hálózatos, beruházási	Jánossomorja		
Kerékpárút építés a Szigetköz, ill. a Fertő-tó irányába	?	Állami, Interreg	2023-2026	Kétirányú kerékpárút létesítése mindkét irányban a korábban kiépült belterületi kerékpárút folytatásában		TC3	hálózatos, beruházási	Jánossomorja, Újrónafő, Mosonszolnok, Mosonudvar, Mosonmagyaróvár		

További egészségügyi szűrőprogramok megvalósítása, kiemelten a tüdőszűrés, szakrendelések körének bővítése	évi 5-10	Pályázat, saját forrás	folyamatos			TC4	hálózatos, soft			
Önkormányzati humánerőforrás fejlesztése	évi 1-2	Pályázat, saját forrás	folyamatos			TC6	hálózatos, soft			
Twinning town – testvértelepülési találkozó Nagyfödémés, Illingen, Andau települések részvételével	évi 2-3	Pályázat, saját forrás	folyamatos			TC3	hálózatos, soft			
Turisztikai koncepcióterv készítése	2	Saját forrás	2023-2024			TC3	hálózatos, soft			
Városüzemeltetési telephely kialakítása	250	Saját forrás, pályázat?	2022-2025	300 m2-es raktár csarnok, 200 m2-es műhely csarnok, szociális épület, kiszolgáló utak építése		TC7	pontszerű, akcióterületen kívül	Jánossomorja		
Gördeszka pálya építése	60	TOP Plusz	2023	308 m2-es beton gördeszka pálya kialakítása	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC5	pontszerű, akcióterületen kívül	Jánossomorja	TOP Plusz	
Óvodák energetikai korszerűsítése	100	Pályázat, saját forrás	2023-2026	Külső nyílászárók cseréje, homlokzat hőszigetelése, napelemek telepítése		TC2	pontszerű, akcióterületen kívül			
Hanságligeti közösségi ház felújítása	50	Pályázat, saját forrás	2025-2026	Épület műszaki állapotának javítása, energetikai megújítása		TC5	pontszerű, akcióterületen kívül			

				(nyílászárók cseréje, hőszigetelés).						
Béke utcai csapadékvíz elvezetés megoldása	30	TOP Plusz	2023	Árkok, szikkasztók kialakítása, nyomóvezeték építése	Gy-M-S Megyei Önkormányzat	TC7	pontszerű, akcióterületen kívül	Jánossomorja	TOP Plusz	
Bringapálya létesítése	30	Aktív Magyarország Program, saját forrás	2022	200 m hosszú pumpapálya megvalósítása		TC5	pontszerű, akcióterületen kívül	Jánossomorja	AOFK	
Naperőmű park építés	?	?	2024-2026			TC2	pontszerű, akcióterületen kívül	Jánossomorja		
Bentlakásos idősek otthona megvalósítása	400	Pályázat	2024-2030			TC4	pontszerű, akcióterületen kívül	Jánossomorja		

3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Jánossomorja városon belül nincs szegregációs (Forrás: KSH) terület, így nem rendelkezik anti-szegregációs programmal sem.

4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 Külső összefüggések

4.1.1 Illeszkedés az EU 2020 tematikus célkitűzéseihez és az ERFA, ESZA és EMVA által támogatható beruházási prioritásokhoz

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- 1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- 2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- 3) a kvk-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- 4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- 5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- 6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- 7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- 8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- 9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- 10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- 11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

1. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzéseihez, illetve beruházási prioritásaihoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
TC1: Gazdaságfejlesztés	1, 2, 3, 4, 11	1b, 2a, 2c, 3a, 3c, 3d,
TC2: Megújuló energiák hasznosítása	4, 5, 6, 7,	4a, 4e, 4g, 5a, 6b, 6d, 6e, 6f, 7b, 7c,
TC3: Idegenforgalom-turizmus fejlesztése	6, 7	6b, 6d, 6e, 6f, 7b, 7c,
TC4: Humán funkciók fejlesztése	8, 9, 10, 11	8b, 8c, 8d, 9a, 9b, 9c, 9d, 10a, 11a

TC5: Közösségi funkciók fejlesztése	8, 9, 10, 11	8b, 8c, 8d, 9a, 9b, 9c, 9d, 10a, 11a
TC6: Korszerű infrastruktúra kialakítása	5, 6, 11	5a, 6b, 6d, 6e, 6f, 11a
TC7: Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet	4, 6, 7	4a, 4e, 4g, 6b, 6d, 6e, 6f, 7b, 7c

4.1.2 Illeszkedés az EU7 Környezetvédelmi Cselekvési Programhoz

Az Európai Bizottság „Jólét bolygónk felélése nélkül” című, a 2020-ig tartó időszakra szóló általános uniós környezetvédelmi cselekvési programról szóló javaslata felhívta a figyelmet arra, hogy létre kell hozni az uniós környezetvédelmi politika alakításának folyamatosságát biztosító hetedik környezetvédelmi cselekvési programot, melynek célkitűzései és Jánossomorja ITS közötti illeszkedést az alábbi táblázatban szemléltetjük.

2. táblázat: Az EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Program kiemelt célkitűzései és Jánossomorja ITS céljainak kapcsolódása

EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Program kiemelt célkitűzései	Jánossomorja ITS középtávú céljai
1. Az uniós természeti tőke védelme, megőrzése és fejlesztése	TC2, TC3, TC7
2. Erőforrás-hatékony, környezetbarát és versenyképes uniós gazdaság kialakítása	TC1, TC2
3. Környezeti terhelés csökkentése, egészség és jólétet fenyegető kockázat csökkentése	TC2, TC4, TC6, TC7
4. A környezetpolitika tudományos eredményekkel való szilárdabb alátámasztása	TC2
5. Az uniós városok fenntarthatóságának növelése	TC2, TC6, TC7

Az EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Program és Jánossomorja ITS célok közötti összhang biztosított.

4.1.3 Illeszkedés a Partnerségi Megállapodáshoz

A Partnerségi Megállapodás az európai uniós tervezési folyamat nemzeti alapdokumentuma, amely azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, és kitűzi fő fejlesztési prioritásait a 2021 és 2027 közötti időszakra. A 2021. december 30-án az Európai Bizottság felé hivatalosan benyújtott Partnerségi Megállapodás 5 nemzeti fejlesztési prioritást határozott meg, amelyekhez a következő módon illeszkedik az ITS célrendszere.

3. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásaihoz

Nemzeti fejlesztési prioritások	Az ITS kapcsolódó céljai
1. szakpolitikai célkitűzés: <i>Intelligens Európa</i>	TC1, TC4, TC6
2. szakpolitikai célkitűzés: <i>Zöldebb, karbonszegény és ellenálló Európa</i>	TC2
3. szakpolitikai célkitűzés: <i>Jobban összekapcsolt Európa</i>	TC6
4. szakpolitikai célkitűzés: <i>Szociális Európa</i>	TC4, TC5
5. szakpolitikai célkitűzés: <i>A polgárokhoz közelebb álló Európa</i>	TC4, TC5

4.1.4 Illeszkedés az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

4. táblázat: Az OFTK specifikus céljai és Jánossomorja ITS tematikus céljainak kapcsolódása

Az OFTK specifikus céljai	Jánossomorja ITS tematikus céljai
Szakpolitikai célok:	
<i>Versenyképes, innovatív gazdaság</i>	TC1
<i>Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszerfeldolgozóipar fejlesztése</i>	TC1,
<i>Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság</i>	TC4
<i>Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I</i>	TC4
<i>Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom</i>	TC5
<i>Jó állam, szolgáltató állam és biztonság</i>	TC6
<i>Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme</i>	TC2, TC6, TC7
Területi célok:	
<i>Az ország makro-regionális szerepének erősítése</i>	-
<i>A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat</i>	-
<i>Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése</i>	TC1, TC4, TC7
<i>Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése</i>	TC3
<i>Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése</i>	TC1
<i>Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása</i>	TC6

4.1.5 Illeszkedés a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiához

A Kormány által 2013 márciusában elfogadott dokumentum a 2012-2024-es időszakra vonatkozik és a fenntarthatóság felé való átmenet céljait és teendőit foglalja össze. A dokumentum – többek között – kimondja, hogy a benne foglalt „a magyar nemzet hosszú távú sikeres fennmaradását célzó alapelveket és stratégiai célkitűzéseket” a jogalkotásban és a szakpolitikai stratégia- és programalkotásban folyamatosan érvényre kell juttatni.

Mindezek alapján szükséges az ország számára rendelkezésre álló hazai, vagy uniós források felhasználásának tervezésekor a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiájának elveit érvényesíteni.

A NFFK célja mindemellett, hogy „hozzájárjon egy nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról. A fenntarthatóság ugyanis nem csak politikai és kormányzási kérdés; hanem az egyes személyeknek, családoknak, üzleti vállalkozásoknak, civil szerveződéseknek is olyan célokat, értékeket kell követniük, oly módon kell meghozni mindennapos döntéseiket és olyan kezdeményezésekbe kell belevágniuk, amelyek biztosíthatják a fenntartható társadalom elérését.”

Az NFFK átfogó célja a folytonosan változó társadalmi – humán – gazdasági – természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása.

5. táblázat: Az NFFK stratégiai fejlesztési területeinek és Jánossomorja ITS tematikus céljainak kapcsolódása

NFFK stratégiai fejlesztendő területei	Jánossomorja ITS tematikus céljai
<i>Emberi erőforrás: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió</i>	TC4, TC5
<i>Társadalmi erőforrások: bizalom, munka, család, a múlt öröksége</i>	TC5, TC7
<i>Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások, az embert érő környezeti terhelések csökkentése, nem megújuló természeti erőforrások</i>	TC2, TC6, TC7
<i>Gazdasági (fizikai) erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése, költségvetési politika, életpálya-finanszírozás</i>	TC1

4.1.6 Illeszkedés a Nemzeti Vidékstratégiához

A stratégia átfogó célkitűzése: „Vidéki térségeink népességeltartó és népességmegtartó képességének javítása.” Az alábbi táblázat mutatja a Nemzeti Vidékstratégia (NVS) alapelveit, és céljai, valamint Jánossomorja ITS tematikus céljait.

6. táblázat: Az NVS céljainak és Jánossomorja ITS tematikus céljainak kapcsolódása

Vidékfejlesztési stratégia stratégiai célkitűzései:	Jánossomorja ITS tematikus céljai
<i>a. Tájaink természeti értékeinek, erőforrásainak megőrzése</i>	TC2, TC6
<i>b. Sokszínű és életképes agrártermelés</i>	TC1
<i>c. Élelmezési és élelmiszerbiztonság</i>	TC1
<i>d. A vidéki gazdaság létalapjainak biztosítása, a vidéki foglalkoztatás növelése</i>	TC1, TC3, TC4
<i>e. A vidéki közösségek megerősítése, a vidéki népesség életminőségének javítása</i>	TC4, TC5, TC7

4.1.7 Illeszkedés Győr-Moson-Sopron Megye Integrált Területfejlesztési Programjához

A Győr-Moson-Sopron Megye Integrált Területfejlesztési Program a 2021-27-as uniós források sikeres felhasználásának támogatását szolgálja. A következő táblázat összefoglalja a megye és a város céljainak kapcsolatát.

7. táblázat: Győr-Moson-Sopron Megye Integrált Területfejlesztési Program céljainak, prioritásainak, valamint Jánossomorja ITS tematikus céljainak kapcsolata

Győr-Moson-Sopron Megye Integrált Területfejlesztési Program céljai	Jánossomorja ITS tematikus céljai
Stratégiai fejlesztési célok	
<i>S1 - Rugalmas gazdaság</i>	TC1
<i>S2 - Innovatív gazdaság</i>	TC1
<i>S3 - Klíma- környezetbarát megye</i>	TC2
<i>S4 - Élhető települések</i>	TC4, TC5, TC6, TC7
<i>S5 - Megfelelően képzett humán erőforrás</i>	TC4
<i>S6 - Egészséges és támogató társadalom</i>	TC4, TC5
Prioritások	
1. <i>Innovatív, rugalmas, versenyképes gazdaság</i>	TC1
2. <i>Versenyképes munkaerő (tudás, képzés, oktatás)</i>	TC4
3. <i>Fenntartható és klímabarát megye</i>	TC2
4. <i>Jobban összekapcsolódó Európa: a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal</i>	TC6
5. <i>Egészséges, aktív és támogató társadalom</i>	TC4, TC5
6. <i>Területi egyenlőtlenségek mérséklése, a kohézió és az együttműködés erősítése</i>	TC5, TC7

4.1.8 Illeszkedés Jánossomorja Város Gazdasági Programjához

Jánossomorja Város Önkormányzatának Gazdasági Programja a 2020-tól 2024-ig terjedő időszakra fogalmaz meg fejlesztési célokat, amelyeket az önkormányzat elsősorban pályázati források bevonásával kíván megvalósítani. A város hosszú távú célja, hogy a gazdasági fejlődés, a szociális jólét, a társadalmi igazságosság, valamint a természeti és épített környezet megóvásának érvényre juttatásával egyre inkább élhető és otthonos településsé váljon. A következő táblázat összefoglalja város Gazdasági Programjában megfogalmazott célok, valamint Jánossomorja ITS tematikus céljai közötti kapcsolatot.

Jánossomorja Gazdasági Program fejlesztési céljai	Jánossomorja ITS tematikus céljai
Stratégiai fejlesztési célok	
1.1. <i>Gazdaságfejlesztés</i>	TC1
1.2. <i>Megújuló energiák hasznosítása, energiahatékonyság növelése</i>	TC2
1.3. <i>Idegenforgalom, turizmus fejlesztése</i>	TC3
1.4. <i>Humán funkciók fejlesztése</i>	TC4
1.5. <i>Közösségi funkciók fejlesztése</i>	TC5
1.6. <i>Korszerű infrastruktúra kialakítása</i>	TC6
1.7. <i>Lakókörnyezet fejlesztése</i>	TC7

4.1.9 Illeszkedés Jánossomorja Város Helyi Esélyegyenlőségi Programjához

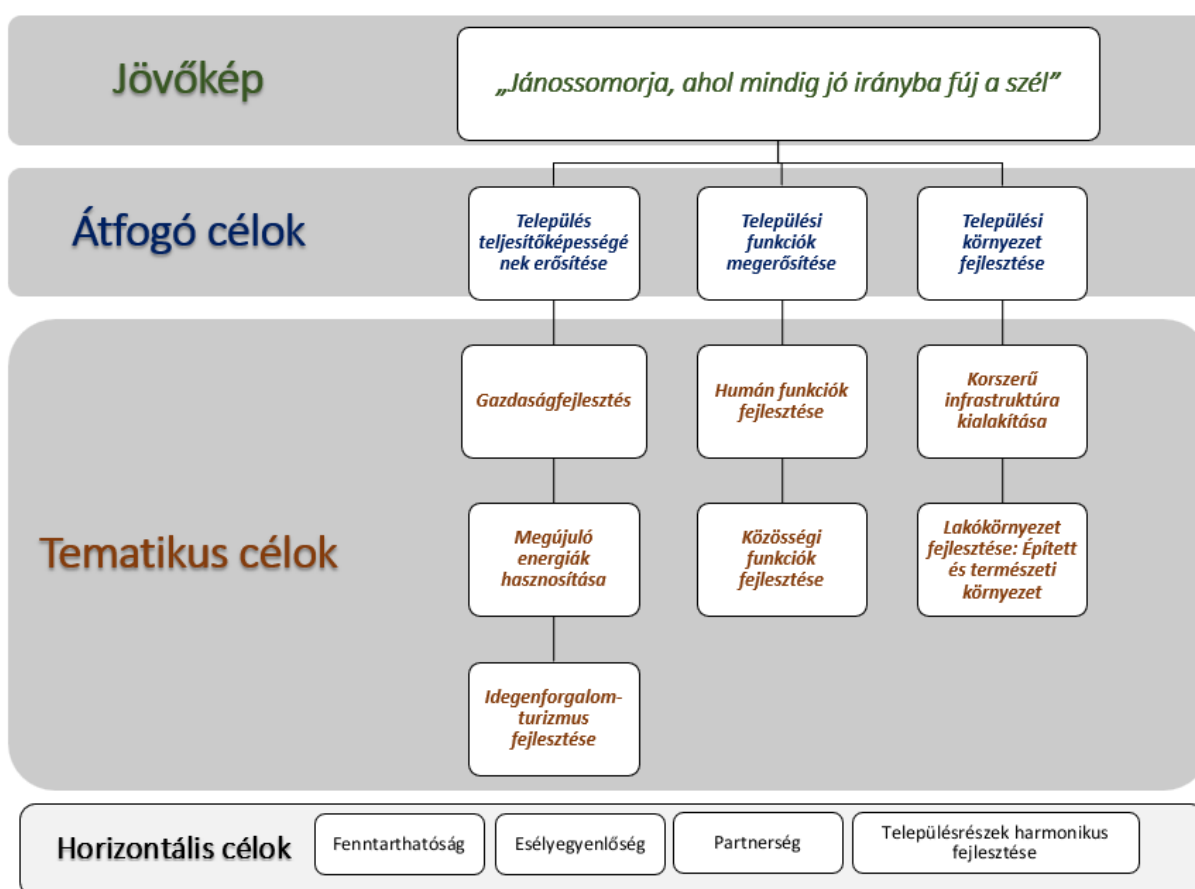
Jánossomorja Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja a 2019-től 2023-ig terjedő időszakra fogalmaz meg olyan intézkedéseket, amelyek a programban nevesített célcsoportok esélyegyenlőségét, a hátrányos helyzetek felszámolását célozzák. A programban megfogalmazott jövőkép az esélyegyenlőségen túl a megfelelő életkörülmények biztosítását, a marginalizált társadalmi csoportok inklúzióját állítja középpontba. A megvalósítás eszközeit tartalmazza az intézkedési terv. Az intézkedések Jánossomorja ITS tematikus céljaihoz való kapcsolódása az alábbi táblázatban látható.

Jánossomorja HEP intézkedései	Jánossomorja ITS tematikus céljai
1.1. Képzések szervezése	TC4, TC5
1.2. Felvilágosító órák tartása	TC4, TC5
1.3. Modern technikákat bemutató órák tartása	TC4, TC5
1.4. Szabadidő hasznos eltöltését elősegítő programok	TC4, TC5
1.5. Pályázati lehetőségek a fogyatékkal élők részére	TC4, TC5

4.2 Belső összefüggések

4.2.1 Célrendszer, a célok logikai összefüggései

Jánossomorja jövőképe, illetve az ennek megfelelően felvázolt, a fejlesztési beavatkozásoknak keretet biztosító általános és tematikus célok struktúrája, valamint a beavatkozások végrehajtása során érvényesítendő horizontális célok az alábbiakban foglalhatók össze.



4.2.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggés bemutatása

Az alábbi táblázattal szemléltetjük, hogy mely településrészek és milyen mértékben érintettek az egyes célok megvalósulásában, erősítésében. A szemléltető táblázat összeállításához figyelembe vettük a településrész jellegét, erősségeit, potenciális kitorési lehetőségeit.

Célok	Településrészek			
	Mosonszentjános	Mosonszentpéter	Pusztasomorja	Külterületek
ÁC1: Település teljesítőképességének erősítése				
TC1: Gazdaságfejlesztés	+++	++	++	++

TC2: Megújuló energiák hasznosítása	+++	++	++	+
TC3: Idegenforgalom-turizmus fejlesztése				
ÁC2: Települési funkciók megerősítése				
TC4: Humán funkciók fejlesztése	++	++	++	+
TC5: Közösségi funkciók fejlesztése	+++	+++	++	++
ÁC3: Települési környezet fejlesztése				
TC6: Korszerű infrastruktúra kialakítása	+++	+++	+++	+++
TC7: Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet	+++	+	++	+

településrészre nem bontható

+ kevésbé érvényesíthető

++ általánosan érvényesíthető

+++ kiemelten érvényesíthető

4.2.3 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák összefüggései

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia kialakításának előkészítésére szolgáló helyzetfeltárásban azonosításra kerültek azok a problémák, amelyekre reflektálni kell a fejlesztési beavatkozások tervezése során. A helyzetfeltárásban megjelölt problémákat célzó tematikus célok az alábbiakban összegezhetők.

Burkolatlan kül- és belterületi utak

Érintett célok

TC6 Korszerű infrastruktúra kialakítása

TC7 Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet

A probléma megoldására irányuló tervezett fejlesztések

H1 Belterületi szilárd burkolatú utak felújítása, építése

Járdák kiépítettségének hiányosságai

Érintett célok

TC6 Korszerű infrastruktúra kialakítása

TC7 Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet

A probléma megoldására irányuló tervezett fejlesztések

H2 Belterületi járdák felújítása

A főútvonal forgalmi és környezeti terhelése

Érintett célok

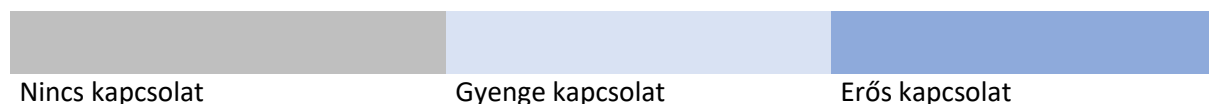
TC6 Korszerű infrastruktúra kialakítása

TC7 Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet

A probléma megoldására irányuló tervezett fejlesztések

4.2.4 A célrendszer kapcsolata az egyes tervezett beruházásokkal

Az alábbiakban a tervezett fejlesztési beruházások tematikus célokhoz való illeszkedése kerül bemutatásra.



Átfogó célok	ÁC1. Település teljesítőképességének erősítése			ÁC2. Települési funkciók megerősítése		ÁC3. Települési környezet fejlesztése	
	TC1. Gazdaságfejlesztés	TC2. Megújuló energiák hasznosítása	TC3. Idegenforgalom-turizmus fejlesztése	TC4. Humán funkciók fejlesztése	TC5. Közösségi funkciók fejlesztése	TC6. Korszerű infrastruktúra kialakítása	TC7. Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet
Egykori Szórády-féle malomépület hasznosítása							
Millenniumi park és közösségi tér (városközpont, rendezvénytér) kialakítása							
Iparos utcai parkoló kialakítása							
Városháza pince közösségi térré alakítása							
Városháza energetikai korszerűsítése							
Városüzemeltetési telephely kialakítása							
Termelői piac korszerűsítése							
Sportpálya szolgáltatásainak bővítése							
Mosonszentpéteri közösségi tér kialakítása							
Egykori somorjai iskola hasznosítása							
Pusztasomorjai sportpálya hasznosítása, lakóterület kialakítása							
Zöldhulladék kezelés megvalósítása							
Intézmények korszerűsítése, fejlesztése							
Lébény-Hanyi főcsatorna meghosszabbítása							
Hanságliget szennyvízcsatornázása							
Belterületi szilárd burkolatú utak felújítása, építése							

Belterületi járdák felújítása							
Közvilágítás korszerűsítés							
Elkerülő út építése							
Önkormányzati bérlakások felújítása, új építése							
Kerékpárút építés a Szigetköz, ill. a Fertő-tó irányába							
További egészségügyi szűrőprogramok megvalósítása, kiemelten a tüdőszűrés, szakrendelések körének bővítése							
Önkormányzati humán erőforrás fejlesztése							
Twinning town – testvértelepülési találkozó Nagyfödemes, Illingen, Andau települések részvételével							
Turisztikai koncepcióterv készítése							
Gördeszka pálya építése							
Óvodák energetikai korszerűsítése							
Hanságligeti közösségi ház felújítása							
Béke utcai csapadékvíz elvezetés megoldása							
Bringapálya létesítése							
Naperőmű park építés							
Bentlakásos idősek otthona megvalósítása							

5 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az ITS megvalósítása és megvalósíthatósága szempontjából fontos, hogy azonosítsa azokat a kockázatokat, amelyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését veszélyezteti. Az egyes konkrét beavatkozások, projektek megvalósítását veszélyeztető kockázatokat az adott fejlesztések kapcsán kell meghatározni és kezelni.

Jelen fejezet a stratégiai szintű kockázatok bemutatása mellett megbecsüli a bekövetkezés valószínűségét és hatásának mértékét, minden egyes kockázat esetében meghatározza a kockázatkezelési intézkedéseket is. A kockázatok több szempont alapján csoportosíthatók

Attól függően, hogy az adott kockázat bekövetkezése, illetve megelőzése önkormányzati hatáskörbe tartozik-e, elkülöníthetők belső és külső kockázatok.

A stratégiaalkotás és - megvalósítás fázisait tekintve három típusú kockázat különböztethető meg:

- tervezéshez kapcsolódó kockázatok: a legfontosabb kockázatot a stratégiaalkotás szempontjából a tervezési környezet folyamatos változása jelenti; a kockázat kiküszöbölése érdekében folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk valósultak meg, a városi projektportfólió a helyi igények és szükségletek, valamint az EU- célkitűzések és a hazai operatív programok által kijelölt lehetőségek figyelembevételével került kialakításra;
- megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok: a legfőbb nehézséget a tervezett projektek végrehajtásával kapcsolatos műszaki és pénzügyi problémák okozhatják, amelyek megfelelő előkészítési tevékenységgel jelentősen csökkenthetőek;
- fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok: a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartásának módjára és szervezeti hátterére.

A kockázatok különböző területeken jelentkezhetnek – felmerülhetnek pénzügyi, gazdasági, jogi, intézményi, műszaki vagy társadalmi nehézségek, amelyek akadályozhatják a stratégia céljainak elérését.

8. táblázat: Az intézkedések megvalósításának kockázatai

Kockázat	Valószínűség	Hatás mértéke	Kockázatkezelés módja
<i>A tervezett fejlesztések megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket</i>	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése, tartalékkeret meghatározása
<i>A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya</i>	alacsony	közepes	Megfelelő szakmai háttér biztosítása
<i>Előre nem látható műszaki problémák</i>	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés
<i>Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés</i>	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére
<i>Többletmunka felmerülése</i>	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során

<i>Kivitelezés csúszása</i>	közepes	közepes	Reális ütemterv összeállítása
<i>Az indikátorok teljesítése nem lehetséges</i>	alacsony	jelentős	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása
<i>A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya</i>	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek a befektetési lehetőségek kapcsán
<i>Lakossági ellenállás, negatív közvélemény</i>	közepes	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása a tervezés, a megvalósítás és a fenntartás során egyaránt, folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése
<i>Az érintett létesítmények fenntartási költségeinek emelkedése</i>	közepes	közepes	Korszerű, hatékony technológiák alkalmazása, költség-haszon elemzés előzetes elvégzése
<i>A megújított vagy új zöldfelületek gyors degradációja</i>	alacsony	alacsony	A városi klímát jól tűrő, honos növényfajok megfelelő időben történő betelepítése, fenntartási költségek biztosítása

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

6.1.1 Kiszámítható és transzparens környezet

A fejezet azon önkormányzat által végzett nem beruházási jellegű tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják a fejlesztési és rehabilitációs célok elérését. Ezek a következők:

- Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet,
- Szabályozási tevékenységek, tervalku;

illetve vannak olyan eszközök, melyekkel a jövőben élni kíván:

- Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitáserősítés,
- Funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek és területek hasznosítása.

Az ITS végrehajtásánál legcélszerűbb minden egyes beavatkozást megelőzően megvizsgálni, hogy az egyedi szituációban, mely módszer alkalmazása a leghatékonyabb. Az Önkormányzat tisztában van az egyéb eszközök alkalmazásának lehetőségével (pl. helyi adókedvezmények), azonban a meglévő és folyamatosan átalakuló nemzetgazdasági körülmények nem teszik lehetővé az önkormányzatnak jelenleg ezen eszközök alkalmazását.

6.1.2 Tudatos ingatlan- és kapacitásgazdálkodás

Felesleges, kihasználatlan kapacitásaival, illetve a tevékenység-racionalizálás során felszabaduló kapacitásokkal gazdálkodnia kell az önkormányzatnak. Ilyen felszabaduló kapacitás lehet többek között egy funkcióváltás alatt álló, ideiglenesen használaton kívüli ingatlan, amelyet fel lehet használni pl. közösségi vagy civil szervezetek befogadására (pl. az eladás vagy felújítás megkezdésének időpontjáig). Ugyanilyen módon célszerű a folyamatosan használaton kívüli, az önkormányzat tevékenysége szempontjából funkcióval nem rendelkező ingatlanok hasznosítása. Hasonló módon lehet eljárni más olyan eszközök, erőforrások esetében (pl. gépkocsi, hangtechnikai és informatikai eszközök stb.), amelyek időszakosan hasznosíthatóak, és azokkal úgy termelhető mások számára érték, hogy az önkormányzat számára nem jelentkezik közvetlen költség. Ezzel a jólét pusztá javításán felül többek között támogatható a stratégia megvalósítását is segítő, de önmagukban is jelentőséggel bíró kulturális vagy közösségi értékek létrejötte.

Az önkormányzatnak a tulajdonában álló ingatlanokat céljai és feladatai megvalósításához alkalmazható eszközöknek kell tekintenie. Ennek tükrében lehetősége van eladói és szabályozói pozíciójával élve – de nem visszaélve – bizonyos ingatlanok eladását vagy hasznosításba adását olyan feltételekhez kötni, amelyek az önkormányzat által ellátandó feladatok megvalósítását garantálják (pl. „fecskeház” létesítése). Kölcsönös előnyök esetén lehetséges PPP konstrukciók alkalmazása is, ami biztosítja a magánbefektetések hatékonyságát, az önkormányzati likviditás megőrzését és az önkormányzat pénzügyi forrásainak szabadabb felhasználhatóságát.

6.1.3 Szabályozási tevékenységek, tervalku

A város céljaihoz hozzájáruló magánberuházások esetében a felek érdekeit figyelembe véve jöttek létre az ingatlanhasznosításra vonatkozó megállapodások, szerződések.

A jövőben a tervalku eszközét elsősorban az ipari parki cégtelepítések, a Városközpontot érintő tömbrehabilitációs beavatkozások és a turisztikai jellegű magánberuházások esetében indokolt alkalmazni.

6.1.4 Hatékony és következetes városmarketing tevékenység, pozitív arculat és identitás erősítése

Jóllehet nehezen számszerűsíthető a Jánossomorjáról kialakult, kialakított arculat, illetve a városhoz kapcsolódó emocionális tényezők hatással vannak a befektetői döntéseiket meghozó üzletemberekre, a városba látogató turistákra, átutazókra, de magára a város lakóira is. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység ezért nagyban támogathatja a városfejlesztési stratégia céljainak megvalósítását többek között az egyes projektek végrehajtásának elősegítésén, de akár az egész stratégia városi lakosság körében való elfogadottságának növelésén keresztül is. Jánossomorja esetében jelentős mértékű eltérés tapasztalható a város reálisan felmérhető adottságai és a róla általánosságban elterjedt nézet/imázs között, ezért a fejlesztések megvalósítása során kiemelten fontos a város imázsának javítása.

A stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan be kell azonosítani a fejlesztések potenciális érintettjeit, megkülönböztetve a haszonélvezőket és potenciális kárvallottakat. Az érintettek közül az alábbi célcsoportokra kell intenzív városmarketing-akciókat irányozni:

- városban befektetni szándékozó vállalatok és személyek, a városban gazdasági tevékenységet folytató szervezetek, turistaként/átutazóként a városba látogatók,
- a város és a környező települések lakossága.

A város, illetve a városban zajló bizonyos tevékenységek, környezeti és/vagy társadalmi értékek, gazdasági folyamatok szélesebb körben való megismertetése biztosíthatja Jánossomorja (el)ismertségét, vagyis ezen információkat minél szélesebb társadalmi és szakmai kör számára kommunikálni kell.

Tudatos és jól felépített marketing-kommunikációs stratégia mentén, megfelelő szervezeti háttér kialakításával kell a város speciális értékeit, adottságait és lehetőségeit szakmai fórumokon, befektetői körökben bevezetni és elterjeszteni. A gazdasági jellegű célokhoz elsődlegesen speciális ismertetőket érdemes készíteni, egységes adatbázist létrehozni, amelyből bármilyen időpontban előállítható aktuális adatszolgáltatás a befektetők, betelepülők felé, míg a városi életminőséghez kötődő programok esetén a civil szervezeteken és a városi médián keresztül történő népszerűsítés a célszerű.

Jánossomorja esetében a városmarketing egyik fő elemeként a kommunikációt határozzuk meg, ma a legtöbb problémát az alul vagy rosszul "informáltság" okozza. A városkommunikációnak az alábbi alapvető tevékenységeket kell felölelnie:

Kapcsolattartás a város fontos célcsoportjaival:

- vásárok, lakossági programok szervezése
- polgármesteri fogadás, polgármesteri látogatások szervezeteknél
- évenként kétszer rendszeres vállalkozói fórum
- havi jelleggel rendszeres civil fórum
- kisebbségekkel történő kapcsolattartás

Önkormányzaton belüli kapcsolatok:

- városházi információs hálózat kiépítése (elektronikus posta, hirdetőtáblák, faliújság)
- feladat és hatásköri jegyzék újragondolása
- koncepciók, hatályos rendeletek gyűjteményes kiadványa
- Önkormányzati Híradó
- önkormányzati intézményekkel közös kiadványok

- figyelemfelkeltő kampányok rendezése - különböző szervezetekkel közösen és a sajtóban is
- közvetlen ügyfélkapcsolatok fejlesztése
- sajtóközlemények és a sajtótájékoztatók rendszerének kialakítása, illetve továbbfejlesztése.

Sajtókapcsolatok

- Állandó sajtóinformációs szolgálat
- Önkormányzati intézmények sajtómunka koordinálása
- Közkapcsolatok fejlesztése

Kiadvány politika

- Hagyományos nyomtatott kiadványok (turisták, látogatók, befektetők számára, önkormányzati, exkluzív, egyéb nyomtatott)
- Számítógépes kiadványok

Médiumok Jánossomorján:

- Önkormányzat által fenntartott médiumok: Jánossomorja Város Hivatalos Honlapja, Jánossomorja Televízió (JTV)
- Nem önkormányzat által fenntartott médiumok: Hirdetési Újságok

A várost a közérdekű adatok közzétételére jogszabályok is kötelezik.

A sikeres marketing nem kizárólag egy-egy befektetés megvalósulásához járul hozzá, de a városban működő gazdasági társaságok tevékenységét, ismertségét és az irántuk táplált bizalmat is erősítheti aktuális és potenciális üzleti partnereik körében, ezzel közvetett módon hozzájárulva a helyi gazdaság fejlődéséhez is.

Jánossomorja pozitív arculatának kialakítása és megerősítése, továbbá a városmarketing eszközeinek a különböző városi célcsoportok felé történő alkalmazása elősegítheti a város iránti lojalitás kialakulását – ez a helyi gazdaság és társadalom szereplői esetében a város problémáinak megoldásában való aktívabb közreműködést (pl. adományokkal vagy természetbeni segítségnyújtással) és üzleti partnerei körében a város image-ének továbbadását, a városmarketingbe való bekapcsolódását jelentheti.

A marketing alapvető feladat a turizmus területén is. Természeti és kulturális értékeivel, hangulati elemek kialakításával, hagyományteremtő rendezvények elindításával és rendszeres megszervezésével a várost el kell adni a potenciális odalátogatók körében. A rendezvények növelik a turisztikai vonzerőt, egyben a sok résztvevő potenciális terepe lehet az arculat további fejlesztésének és kommunikálásának – e rendezvényeket tudatosan használni is kell a városmarketing céljaihoz. A turizmus fejlődése a vendéglátásból származó bevételeken felül azért is fontos a városnak, mert a turisztikai attrakciók és a turizmust támogató szolgáltatások és kulturális események a város lakói számára is növelik az elérhető szolgáltatások körét.

Jánossomorja kommunikációs értékkel bíró tulajdonságainak összegyűjtése, célzott és rendszeres kommunikálása javítja a település lakóinak identitását, hozzájárul városi büszkeségük fejlesztéséhez – egyúttal a város környezetének, értékeinek megtartása, fejlesztése mellé is állíthatja őket. Rendszeres közvélemény kutatásokon keresztül érdemes időszakonként mérni a stratégia fogadtatását és az abból megvalósult elemek hatását.

Az ITS-hez kötődő marketing akciók jellemzője a stratégia filozófiájának megfelelően az ágazat- és területspecifikus szemléletmód párhuzamos alkalmazása, valamint a rendszerszemlélet, és a mérhetőség. Mindennek eléréséhez fontos egy, a város képéhez és fejlődési elképzeléseire illő szlogen- és jelkép-rendszer kialakítása, továbbá az egységes arculat alkalmazása.

Jánossomorja arculatának kialakítása, a célrendszer megállapítása során minden cselekedetével meg kell jeleníteni, hogy a város nagy múlttal, értékekkel rendelkezik, nyitott, innovatív, befogadó, invitatív, tudásban gazdag és intelligens, kooperatív.

6.1.5 A magánbefektetőkkel való szervezett és strukturált együttműködés lehetőségei

A város által meghatározott célok elérése nem csak az önkormányzat és a közsféra érdeke, hanem a Jánossomorján lakóké, az ott működő vállalkozásoké is. Kiemelkedő fontossággal bír a források koncentrált felhasználásában a magánszféra fejlesztésekre való bevonása. Az önkormányzat törekszik a magán befektetőkkel és helyi piaci szereplőkkel való szervezett és strukturált együttműködésre, amelynek formalizált keretet is biztosít. Ezért képviselőiket bevonta az ITS előkészítésébe is annak érdekében, hogy szükségleteik és lehetséges fejlesztési elképzeléseik felszínre kerülhessenek, javaslataik beépülhessenek az ITS célrendszerébe.

A tervezett magánberuházásokra különösen nagy hatást gyakorol a helyi és az azzal szorosan összefüggő makrogazdasági helyzet. Az egyes ágazatokat különösen érzékenyen érintő gazdasági válság hatása növeli mind az állami, mind a magánberuházások kockázatát, mivel egyrészt a megtérülés időtartama növekszik, másrészt a hitelhez vagy pályázati forráshoz jutás feltételei is romlottak.

A város a fejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek, a magánbefektetők bevonása, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint, hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

A fentiek érdekében a város a tervezés során megkezdett rendszeres találkozókat folytatni fogja a helyi gazdaság szereplőivel a szoros együttműködések kialakítása érdekében. Az eddigi egyeztetések alapján az alábbi lehetséges önkormányzati tevékenységek és együttműködési területek körvonalazódtak:

- helyi vállalkozók tájékoztatása a lehetséges pályázati forrásokról,
- közös projektek megvalósítása, helyi vállalkozások bevonása az önkormányzat által tervezett projektekbe,
- vállalkozói együttműködések létrejöttének segítése,
- intenzív befektetés-ösztönzés a magánszféra fejlesztőinek elérése és megszólítása érdekében.

6.1.6 A városfejlesztést elősegítő soft tevékenységek

A városfejlesztés műszaki beavatkozásai önmagukban nem elegendőek a kitűzött célok eléréséhez. Szükséges olyan rendezvények, képzések, programok bevezetése, amelyek a társadalmat megmozgatják, segítik az egyes emberek továbblépését és a helyi közösségi kezdeményezések kibontakozását, egyben hozzájárulnak a fejlesztések elfogadtatásához is. Ilyen soft tevékenységek lehetnek a következők:

- az érintett lakosság tervezésbe és fejlesztésbe történő bevonását célzó akciók
- munkaerő-piaci beilleszkedést elősegítő tevékenységek, képzési programok
- a hátrányos helyzetű gyermekek iskolai felzárkóztatását célzó programok
- a környezettudatosság előmozdítását segítő szemléletformáló tevékenység
- közösségfejlesztést segítő szolgáltatások (pl. hagyományőrző és egyéb civil programok, kulturális rendezvények)

- a szabadidő hasznos eltöltését célzó aktivitások (sportrendezvények, játszó- és foglalkoztató házak)
- alternatív szociális, családokat támogató és gyermekjóléti szolgáltatások
- a közbiztonság és biztonságérzet erősítését célzó szemléletformáló tevékenység
- a településfejlesztést támogató lakossági tevékenységeket (pl. parlagrafűirtás, szemétszedés, parkosítás bizonyos feladatai) célzó helyi társadalmi akciók támogatása

A soft tevékenységek rendszerének részletes kialakítása az akcióterületi tervezéshez kell, hogy kapcsolódjon.

6.1.7 Közterület-alakítási tervek készítése

A városképi, illetve településszerkezeti szempontból meghatározó közterületekre vonatkozóan a 314/2012 (XI.8.) Kormányrendelet 8. sz. melléklete alapján közterület-alakítási terv készítése szükséges, mely az alábbi kötelező tartalommal rendelkezik:

- Helyszínrajzi kialakítás, elrendezés
- Magassági kialakítás, elrendezés, keresztmetszetek
- Városképi megjelenés, arculati elemek
- Kertépítészeti kialakítás (növényzet fajtája, kiültetési módja, helye, közlekedési zöldfelületek, zöldsávok kialakítása)
- Közlekedési és parkoló felületek kialakítása (útcsatlakozások, közlekedési csomópontok a forgalomtechnikai javaslat feltüntetésével, burkolatok, szegélyek, felhajtók, akadálymentesítésre szolgáló lejtők, felfestések, gépjármű-, gyalogos, kerékpáros közlekedés és parkolás felületei, burkolati tervei, burkolatfajták, anyagok, burkolatmintázatok, behajtók, személybejárók helye, kialakításuk módja és felületeik, mozgó és fix terelők, pollerek, oszlopok, a kerékpár-tárolás eszközei, közösségi közlekedés megállói)
- Köztárgyak elhelyezése (utcabútorzat, ivó- és szökőkutak)
- Berendezések elhelyezése (pl. reklámhordozók)
- Közműhálózat és műtárgyai kialakítása (közművek műtárgyai, tűzcsapok, egyéb berendezések)
- Közvilágítás és díszvilágítás kialakítása
- Pavilonok, pavilonjellegű épületek, fülkék elhelyezése
- Vendéglátó teraszok kialakítása
- Műtárgynak nem minősülő egyéb építmények elhelyezése, kialakítása
- Ütemezett megvalósítás esetén az ütemek lehatárolása.

A közterület-alakítási terv csak a közműszolgáltatókkal és az érintett közútkezelővel egyeztetve készülhet. Az akcióterületi tervezés során kidolgozandó közterületi arculati stratégia alapján készülő, egységes koncepciót tükröző terv lehet az alapja valamennyi, az adott közterületen végzett út-, járda és közműépítési, valamint zöldterület-fejlesztési tevékenységnek.

6.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

6.2.1 Önkormányzati hivatalon belüli szervezet

Jánossomorja Település Önkormányzat fő tevékenységi köre az általános közigazgatás. Ezen kívül ellát helyi hatósági feladatokat. A Hivatal egységes szakapparátusként működik. Az Önkormányzatnak, mint közigazgatási szervezetnek az ügyfélkörébe tartozik a lakosság, a gazdálkodó és civil szervezetek.

Az Önkormányzat képviselő-testületének a feladata a településfejlesztés irányvonalainak, valamint a fejlesztési tevékenységek kereteinek a meghatározása. A településfejlesztés irányait az alábbi, képviselő-testület által jóváhagyott dokumentumok tartalmazzák: gazdasági program, településfejlesztési koncepció, településrendezési eszközök (településszerkezeti terv és leírás, illetve a helyi építési szabályzat és melléklete, a szabályozási terv), illetve az Integrált Településfejlesztési Stratégia, egyéb ágazati stratégiák.

Az Önkormányzat gyakorolja a tulajdonosi jogokat a település vagyona fölött, továbbá a képviselő-testület kompetenciájába tartozik a költségvetés elfogadása is, azaz közvetlen eszközei is vannak az Önkormányzatnak a fejlesztésekre, továbbá az átfogó fejlesztési programokra.

Jánossomorja Város Önkormányzat Képviselő-testületének 14/2014. (XI.12.) rendelete Jánossomorja Város Önkormányzatának Szervezeti és Működési Szabályzatáról (továbbiakban SZMSZ) határozza meg a szervezeti és működési rendet. A képviselő-testület a legfontosabb döntéshozó testület, amely egyes feladat- és hatásköröket a polgármesterre átruház (SZMSZ 5. melléklet). Az SZMSZ értelmében három állandó bizottság működik:

- ▶ Pénzügyi, Gazdasági, Városfejlesztési és Ügyrendi Bizottság (létszáma: 5 fő);
- ▶ Humánpolitikai Bizottság (létszáma: 5 fő);
- ▶ Szociális- és Egészségügyi Bizottság (létszáma: 5 fő);

További speciális kérdésekben, egy konkrét feladat ellátására ideiglenes bizottságo(ka)t hozhat létre.

A Pénzügyi, Gazdasági, Városfejlesztési és Ügyrendi Bizottság településfejlesztéssel összefüggő feladatai az SZMSZ 3. számú melléklete alapján:

- ▶ A bizottság az előkészítésben részt vesz, előzetesen állást foglal és véleményezi:
 - a költségvetésről és a zárszámadásról szóló rendelet tervezetét;
 - a bizottság feladatkörét érintő előterjesztéseket;
 - a bizottság feladatát érintő területen működő intézmények vezetőinek megbízását;
 - az önkormányzat választási ciklusra szóló gazdasági programjának tervezetét;
 - a bizottság feladatkörét érintő önkormányzati rendelet-tervezeteket, határozat-tervezeteket.
- ▶ Előzetesen állást foglal a képviselő-testület hatáskörébe tartozó alábbi döntésekben:
 - a vagyonkezeléssel és vagyongazdálkodással kapcsolatos koncepció, rendelet megállapításában, módosításában;
 - az árak és díjak megállapításában;
 - településfejlesztési koncepció megállapításában;
 - településrendezési eszközök megállapításában, módosításában;
 - környezetvédelemmel, hulladékgazdálkodással, köztisztasággal kapcsolatos koncepciók, rendeletek megállapításában, módosításában;
 - közterületek hasznosításával kapcsolatos koncepciók, rendeletek megállapításában, módosításában;
 - városüzemeltetéssel, közlekedéssel, közútkezeléssel kapcsolatos koncepciók, rendeletek megállapításában, módosításában;
 - temetőkkel kapcsolatos rendelet megállapításában, módosításában;
 - lakásokkal és egyéb helyiségekkel kapcsolatos rendeletek megállapításában, módosításában;
 - közszolgáltatásokkal kapcsolatos rendeletek megállapításában, módosításában;
 - önkormányzati vagyon átminősítésében
 - a polgármester javadalmazása és egyéb juttatásai tekintetében
- ▶ Átruházott hatáskörben dönt a képviselő-testület hatáskörébe tartozó alábbi ügyekben:

- a behajthatatlan követelések számviteli leírásának engedélyezésében;
 - az önkormányzat hatáskörébe tartozó nem igazgatási jellegű közútkezelői feladatokról;
 - az önkormányzat hatáskörébe tartozó helyi forgalomszervezési és közlekedési módosításokhoz kapcsolódó tervek, koncepciók és tanulmányok készítéséről;
 - a költségvetésben meghatározott városüzemeltetési és fenntartási feladatok ellátásáról, a pénzfelhasználás módjáról, illetve ezek módosításáról;
 - forgalomképes vállalkozói vagyona tartozó ingatlanok értékesítésre történő kijelöléséről, amennyiben az értékesítés összege az 5 millió forintot nem haladja meg;
 - ingatlan elővásárlási jogról való lemondásról 5 millió forint értékhatárig;
 - önkormányzati tulajdonú ingatlant érintő tulajdonosi nyilatkozatok kiadásáról;
 - önkormányzati tulajdonban álló ingatlanon történő székhely-, telephely-, fióktelep- létesítés esetén a cégeljáráshoz szükséges tulajdonosi nyilatkozat kiadásáról;
- ▶ Nyilvántartja, vizsgálja és ellenőrzi a polgármester és az önkormányzati képviselők vagyonyilatkozatát.
 - ▶ Vizsgálja az összeférhetlenséget, méltatlanságot.
 - ▶ Figyelemmel kíséri a költségvetési bevételek és kiadások alakulását.
 - ▶ Kezdeményezheti a pénzügyi és gazdasági ellenőrzéseket az önkormányzatnál és annak intézményeinél.
 - ▶ Vizsgálja a hitelfelvétel indokait, gazdasági megalapozottságát.
 - ▶ A bizottság állásfoglalásával terjeszthető elő a képviselő-testület elé az önkormányzat gazdasági ciklusprogramja, költségvetési rendelet-tervezete, a költségvetési rendelet módosítása, továbbá a költségvetési beszámoló.
 - ▶ A bizottság véleményével ellátva kerülhet a képviselő-testület elé minden olyan előterjesztés, amely pénzügyi tartalmú, pénzügyi kihatással jár.
 - ▶ Javaslatot tesz az önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanok eladása, bérbeadása, egyéb hasznosítása tárgyában.

A Hivatal egységes szakapparátusként működik, így a különböző kisebb szervezeti egységek az egységes polgármesteri hivatalt képviselik munkájuk során. A Polgármesteri Hivatal illetékes ügyintézői, illetve az egyes településüzemeltetési és településfejlesztési feladatokat végző szakosodott szervezet (Városüzemeltetési és Műszaki Ellátó Szervezet - VÜMESZ) szakemberei működnek közre a fejlesztési feladatok előkészítésében és megvalósításában.

Az ITS készítése során az Önkormányzat nem hozott létre menedzsment szervezetet. A fejlesztési dokumentum kidolgozásában a Polgármesteri Hivatal szakreferensei, valamint a megbízott szakértők vettek részt. A stratégiai döntések, fejlesztési irányok meghatározásában részt vettek a mediációs alkalmak résztvevői, civil szervezetek meghívottai, illetve szakértők.

Jánossomorja Város Önkormányzata, ahogyan a megalapozó vizsgálat fejezeteiben is bemutattuk, számos pályázat megvalósításában és végrehajtásában vett részt.

6.2.2 Önálló szervezet kialakítása

Annak érdekében, hogy a feladatok és jogosultságok tisztán és világosan szétválaszthatóak legyenek, az ITS megvalósításához stratégiai (döntéshozó) és operatív (végrehajtó, adminisztratív) szervezet kialakítása szükséges. A stratégia eredményességét a kiválasztott indikátorok értékei és a várható hatások folyamatos megfigyelése, monitoringja, valamint szükség esetén a megfelelő korrekciók alkalmazása biztosítja.

Jelen fejezet javaslatot tesz stratégiai és operatív menedzsment kialakítására, amit a konkrét akcióterületi fejlesztések megvalósítását megelőzően felül kell vizsgálni. Az operatív menedzsment

nagysága az akcióterületi beruházás nagyságrendjétől, illetve a pályázati forrás nagyságától függően változhat.

Stratégiai menedzsment

► Menedzsment szervezet felépítése, feladata

Az Önkormányzaton belül a stratégiai menedzsment szint biztosítja a stratégia nyomon követését, az eredmények és célok elérését, szükség szerint a fejlesztési dokumentumok korrigálását – a monitoring adatok alapján.

Ezen a szinten kerülnek meghatározásra a stratégiák, a fő célkitűzések, továbbá kerül elfogadásra az operatív menedzsment éves beszámolója, illetve terve. A stratégiai menedzsment tagjai évente 2-4 alkalommal gyűlnek össze. A stratégiai menedzsment tagjai:

- Polgármester,
- Jegyző,
- Pénzügyi, Gazdasági, Városfejlesztési és Ügyrendi Bizottság elnöke,
- Városüzemeltetési és Műszaki Ellátó Szervezet vezetője.

A stratégiai menedzsment fő feladata:

- A fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, az ITS megvalósulásának értékelése;
- Az ITS cél- és eszközszerének módosítása a településre ható belső és külső körülményeket figyelembe véve;
- A projekthez kapcsolódó tájékoztatói, nyilvánossági feladatok biztosítása, partnerségi egyeztetések (lakók, civilek, vállalkozók, egyéb);
- Kapcsolattartás a megvalósításban részt vevő csoportokkal (lakosság, vállalkozók, civil szervezetek stb.)
- Operatív menedzsment munkájának meghatározása, eredményeinek értékelése.

► Kapcsolódás a stratégiai menedzsment szervezethez

Stratégiai döntések előterjesztői a stratégiai menedzsment, vagy azok tagjai tehetnek. Az előterjesztésekről döntést, határozatot a képviselő-testületi ülés keretében hoznak. A képviselő-testület ad tehát felhatalmazást az operatív menedzsmentnek feladatainak elvégzésére.

Az ITS megvalósítását koordináló menedzsment kapcsolódik a Pénzügyi, Gazdasági, Városfejlesztési és Ügyrendi Bizottság munkájához., A Bizottság javaslatára kerül meghatározásra, hogy az ITS elemei közül mely beruházást kell megvalósítani a meglévő források és külső lehetőségek, pályázatok, illetve az ütemezés alapján.

Operatív menedzsment

► Menedzsment szervezet feladata

Az operatív menedzsment a felelős a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések hatékony megvalósulásáért, a stratégiai menedzsment által meghatározott feladatok végrehajtásáért, továbbá beszámolási kötelezettséggel tartozik a végrehajtással kapcsolatban.

A település viszonylag kis méretéből következően nem érdemes településfejlesztő társaságot, önálló jogi személyiségű társaságot létrehozni, mivel annak fenntartása nagy anyagi vonzattal járna, illetve az önkormányzati szervezeten belül jobban biztosítható a folyamatos munka. Az Önkormányzaton belüli

szervezet, illetve menedzsment kockázata: a merev hivatali szervezet, és ebből következő erős belső szabályozás, a bürokrácia, valamint a nagyfokú függőség a képviselő- testületi döntésektől. A hivatalon belüli szervezeti és működési szabályok speciális kialakításával kell biztosítani, hogy világos ellenőrzési és felelősségi feltételek teremthetők meg.

Az operatív projektmenedzsment szervezet feladatai: a településfejlesztési és az akcióterület stratégiai fejlesztési céljainak, illetve programjainak érvényesítése, különösen a horizontális elemek tekintetében, azaz a fenntarthatóság és a kommunikáció, a nyilvánosság biztosításában. Közreműködik a projektek megvalósulásában. Kapcsolatot tart a hatóságokkal, a lakossággal és a helyi civil és érdekképviselői szervezetekkel, valamint a vállalkozókkal.

Az operatív projekt menedzsment szervezet további feladatai:

- ▶ Stratégiai feladatok
 - Magánberuházások ösztönzése, koordinálása, a befektetőkkel történő tárgyalások lebonyolítása;
 - A meghatározott indikátorok teljesülésének figyelemmel kísérése, indikátorok mérése;
 - Adminisztratív feladatok (dokumentumok tárolása, kapcsolattartás) ellátása.
 - Folyamatos beszámoló a stratégia és a projekt megvalósításáról a képviselő-testület és a Polgármester felé.
- ▶ Operatív feladatok
 - Fejlesztési ügynökség és Közreműködő szervezet felé történő kapcsolattartás;
 - A beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési munkálatok lebonyolítása, tervezettség;
 - Az önkormányzati beruházások irányítása, a kivitelezők közbeszerzés útján történő kiválasztásának előkészítése, a vállalkozói szerződések megkötése, a megvalósítás nyomom követése, ellenőrzése, stb.;
 - A projektek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása;
 - Adminisztratív feladatok (dokumentumok tárolása, kapcsolattartás) ellátása;
 - Az Akcióterületen megvalósuló „soft” projektelemek koordinálása;
 - A projektek pénzügyi folyamat-menedzsmentje, a folyamatos pozitív cash-flow biztosítása.
- ▶ A menedzsment szervezet felépítése

Az Önkormányzat (a megvalósításért felelős szervezet) biztosítja a projektek lebonyolításában résztvevő szakértőket, egyrészt a meglévő önkormányzati szakemberekre támaszkodva, másrészt szerződéses viszony útján szakértőkkel. Az Önkormányzat a már pályázati lebonyolítási tapasztalatot szerzett szakembereit, munkatársait kívánja igénybe venni a megfogalmazott fejlesztések, projektmenedzsment feladatok végrehajtására. A projekt előkészítésében résztvevő önkormányzati tisztségviselők előkészítői és irányítói voltak korábbi beruházásoknak.

A stratégiai és operatív menedzsment munkáját a Közös Önkormányzati Hivatal és VÜMESZ segíti, mint adminisztratív szervezeti egység, mivel az ITS beavatkozásainak legjelentősebb része műszaki, építészeti jellegű tevékenységeket takar.

A projektmenedzsment szervezet felépítésére vonatkozóan azt követően kell javaslatot adni, hogy realizálódna az akcióterületi fejlesztések, s a meg kell valósítani a projekteket. A menedzsment elvi felépítésére vonatkozóan az alábbi javaslatot teszi az ITS:

- A program fő felelőse az operatív menedzsment szervezetben a projektmenedzser, aki a kapcsolatot tartja a belső és a külső szakértőkkel. A menedzsment belső szakértői a pályázati referens, a műszaki referens, a pénzügyi referens.

- A pályázati referens feladata a program támogatott elemeinek nyomon követése, az előrehaladási és fenntartási jelentések összeállítása, adminisztratív feladatok ellátása lesz.
- A műszaki referens feladata a beruházások megkezdéséhez szükséges terület-előkészítési feladatok lebonyolítása, a beruházási jellegű programelemek megvalósításának előkészítése, a tervezés és engedélyeztetés koordinálása. Szükséges kompetencia: műszaki végzettség, legalább 2 éves műszaki tapasztalat.
- A pénzügyi referens feladata a kifizetés igénylési dokumentáció összeállítása. Szükséges kompetencia: legalább 3 év szakmai tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.
- A projektmenedzsment működtetését a projektmenedzser vezeti. A projektmenedzser feladata a menedzsment vezetése, a stratégia céljainak érvényesítése, beszámoló készítése a stratégiai döntéshozók számára, kapcsolattartás. Szükséges kompetencia: legalább 5 éves vezetői tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat.
- Jelenleg nincsen az operatív menedzsmenttel kapcsolatban szabályozás. Az abban részt vevő önkormányzati dolgozók munkaköri leírását ki kell egészíteni a menedzsment feladatok elvégzésével. A szabályzat az akcióterületi terv készítésével párhuzamosan kerül meghatározásra.
- Menedzsment szervezethez kapcsolódó szakértők

Az Önkormányzati operatív menedzsment tagjai mellett külső szakértő szervezetek is részt vesznek a projektek megvalósításában. Az Önkormányzat a menedzsment jobb működtetése érdekében a belső szakemberek igénybevétele mellett külső szolgáltató alkalmazásával kívánja biztosítani a végrehajtás szakmai szervezeti hátterét.

A külső szolgáltató kiválasztása során fontos, hogy a szakemberek folyamatosan rendelkezésre álljanak, illetve hogy hatékonyan el tudják látni a projekt lebonyolítását, ellenőrzését, és hogy nagyfokú tapasztalatokkal rendelkezzenek EU által támogatott projektek végrehajtásában.

A külső szakértő segíti az operatív menedzsment szervezetet a projekt támogatási szerződés szerinti megvalósításában a projekt megkezdésétől a projekt zárásáig, illetve a fenntartási időszakban. A külső szakértők a referenciák, illetve a fajlagos költségek alapján kerülnek kiválasztásra. A szakértőknél kompetencia az adott irányú szakmai végzettség, s legalább 2 éves tapasztalat, vagy hasonló nagyságrendű projekt menedzselésében szerzett tapasztalat. Igénybe vehető szakértők alkalmi megbízás alapján: jogi szakértő, közbeszerzési szakértő, könyvvizsgáló műszaki ellenőr, tervellenőr.

6.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Megyei szinten a településközi koordinációban Győr-Moson-Sopron Megye Önkormányzata játszik kiemelkedő szerepet, mivel a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program tervezése és részben a megvalósítása is e szervezet hatáskörébe tartozik. Ahhoz, hogy a megye számára rendelkezésre álló forráskeretet hatékonyan, ésszerűen és maradéktalanul fel lehessen használni, elengedhetetlen a partnerség a megyei önkormányzat és a települések között.

Kijelenthető, hogy a városnak nem érdeke a pontszerű, elszigetelt fejlődés, hiszen, ha a jelenleg is tapasztalható nagy fejlettségbeli kontraszt tovább nő a város és a térség legtöbb más települése között, az negatívan befolyásolhatja a város egészének gazdasági-társadalmi fejlődését. Éppen ezért a város középtávon célul tűzi ki az erős térségi szerep megerősítését, amely nem csak a város, hanem környező térség településeinek érdekeit szolgálja, a fejlődés lehetőségét előirányozza.

9. táblázat: Munkamegosztás a járásközpont és Jánossomorja, valamint a környező települések között

Mosonmagyaróvár, mint járási központ által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások	Jánossomorja és a környező települések által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Munkahely, közigazgatás ▪ Egészségügy ▪ Szociális alapellátás ▪ Középfokú oktatás ▪ Logisztikai szolgáltatások ▪ Kiskereskedelmi szolgáltatások ▪ Üzleti és pénzügyi szolgáltatások ▪ Kommunális szolgáltatások ▪ Sport- és szabadidős szolgáltatások ▪ Kulturális programok ▪ Ipari/logisztikai fejlesztési területek 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Munkaerő ▪ Munkahely ▪ Természeti és épített értékekből álló turisztikai attrakciók ▪ Lakóterület ▪ Mezőgazdasági területek ▪ Mezőgazdasági termékek ▪ Alternatív ipari/logisztikai területek

A kapcsolatrendszer jól ábrázolja a város és a környező települések közötti szoros és részleteiben is pontosan meghatározható egymásrautaltságot, amelynek alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód és a funkciók ésszerű megosztása.

A térségi stratégiák, a járásszékhely céljainak, valamint a megyék fejlesztési céloknak a tanulmányozásával összhangban kerültek kialakításra Jánossomorja város tematikus célkitűzései. Ezek elérését hatékonyan támogatja a térség településeivel való folyamatos kommunikáció, együttműködés.

Lehetséges együttműködési területek a szomszédos településekkel, valamint Mosonmagyaróvárral:

- térségi turisztikai kínálat kialakítása,
- közös befektetés-ösztönzési tevékenység,
- rövid élelmiszer-ellátási lánc biztosítása,
- térségi termékek számára helyi értékesítési lehetőségek biztosítása,
- térségi kerékpárút-hálózat létrehozása,
- közfeladatok, közszolgáltatások közös ellátása
- munkahelyi célú ingázás feltételeinek támogatása

Összességében megállapítható tehát, hogy Jánossomorja tervezett fejlesztései és a fejlesztési elképzelések területi szintű kölcsönhatása pozitív mérleget mutat, a hatások szinergikusan kiegészítik, felerősítik egymást, felesleges, párhuzamos kapacitásokat létrehozó, egymást kioltó fejlesztések nem valósulnak meg. A fejlesztések eredményeként az ellátott funkciók optimalizálására kerül sor az Európai Unió egyik legfontosabb alapelveinek, a szubszidiaritásnak a figyelembevételével.

6.4 Monitoring rendszer kialakítása

6.4.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

A stratégia végrehajtásának és eredményeinek nyomon követését a tematikus célok, valamint a fejlesztések mellé rendelt indikátorrendszer biztosítja. Az indikátor rendszer alapját a megfogalmazott célkitűzések megvalósításának mérésére meghatározott mutatók alkotják.

A hatékony monitoring rendszer jellemzője a stratégiához kapcsolódó beavatkozások és tartalmi összefüggések figyelése egységes elvek és integrált szemlélet mentén. Emellett szükséges az egyes

beavatkozásokhoz kapcsolódó adattartalmak (pl. vállalt kötelezettségek) egzakt definiálása, időszakos összegyűjtése, rendszerezése és elemzése. Az indikátorok segítségével a stratégia egyes céljai számszerűsíthetők és ezáltal mérhetők lesznek.

Mivel a 2021-2027 közötti időszakban az ún. eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnő, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok pontos és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

A beavatkozások fő pénzügyi forrását a TOP PLUSZ jelenti, így meg kell vizsgálni, hogy mely TOP PLUSZ-indikátorokhoz járulhatnak hozzá leginkább a város tervezett fejlesztései. A fejlesztési javaslatok OP prioritásokhoz való potenciális illeszthetősége a stratégia 2. fejezetében bemutatásra került.

Az ITS céljaihoz kapcsolódó indikátorok meghatározása az EU által megjelölt közös indikátorok és a hazai OP tervekben használt indikátorok figyelembevételével történt. A célértékek a lehető legjobb jelenlegi tudás szerinti nagyságrendi becslést jelölnek. Azoknál az indikátoroknál, ahol jelenleg nem azonosítható bázis- és célérték, az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során pótlásra kerülnek, mivel a monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek.

10. táblázat: A tematikus célok eredményindikátorai

Cél	Eredményindikátor	Definíció	Egység	Bázisév	Bázisérték	Célérték	Forrás	Gyakoriság
TC1: Gazdaságfejlesztés	Versenyképesség	Helyi adóerőképeség mértéke	Ft	2017	67 037	80 000	MÁK	évente
	Helyben foglalkoztatottak	Foglalkoztatási potenciál	%	2011	93,5	105,0	KSH NSZ	10 évente
	Jövedelemszint	Az egy főre jutó SZJA alap országos átlaghoz viszonyított aránya	%	2019	85	90	NAV TA	évente
TC2: Megújuló energiák hasznosítása	Energiahatékony épületek száma	Energetikailag korszerűsített és/vagy alternatív energiával ellátott önkormányzati épületek	db	2021	0	4	Önkormányzat	2 évente
TC3: Idegenforgalom-turizmus fejlesztése	Vendégforgalom	Kereskedelmi szálláshelyek vendégforgalma	éj	2022	0	8000	KSH	évente
TC4: Humán funkciók fejlesztése	Foglalkoztatottság helyben	Helyben foglalkoztatottak aránya az összesen belül	%	2011	58,3	70,0	KSH NSZ	10 évente
	Idősellátás bővülése	Időskorúak ellátásában (nappali és bentlakásos együtt) részesülők száma	fő	2020	12	40	KSH	évente
TC5: Közösségi funkciók fejlesztése	Közösségi terek	Újonnan kialakított, bővített/megújított közösségi terek	m ²	2022	-		önkormányzati adatszolgáltatás	2 évente
TC6: Korszerű infrastruktúra kialakítása	Utak	Felújított belterületi utak hossza	m	2022				
	Járdák	Fejújított járdák hossza	m	2022				
	Szennyvízcsatorna	Szennyvízcsatorna hálózatba bekapcsolat lakások aránya	%	2020	92,2	100	KSH	évente
	Csapadékvíz elvezetés	Csapadékvíz elvezetésére újonnan kiépített infrastruktúra	m	2022	0	1000	önkormányzati adatszolgáltatás	évente
TC7: Lakókörnyezet fejlesztése: épített és természeti környezet	Városi zöldfelület bővítése	Egy lakosra jutó zöldfelületek nagysága	m ²	2019	6,5	8	KSH	évente
	Elégedettség az életkörülményekkel	A lakosság elégedettsége a település által biztosított életkörülményekkel (épített és természeti környezet)	pontérték	2021		később kerül meg-határozásra	később kerül meg-határozásra	Önkormányzati felmérés

6.4.2 A monitoring rendszer működési mechanizmusának meghatározása

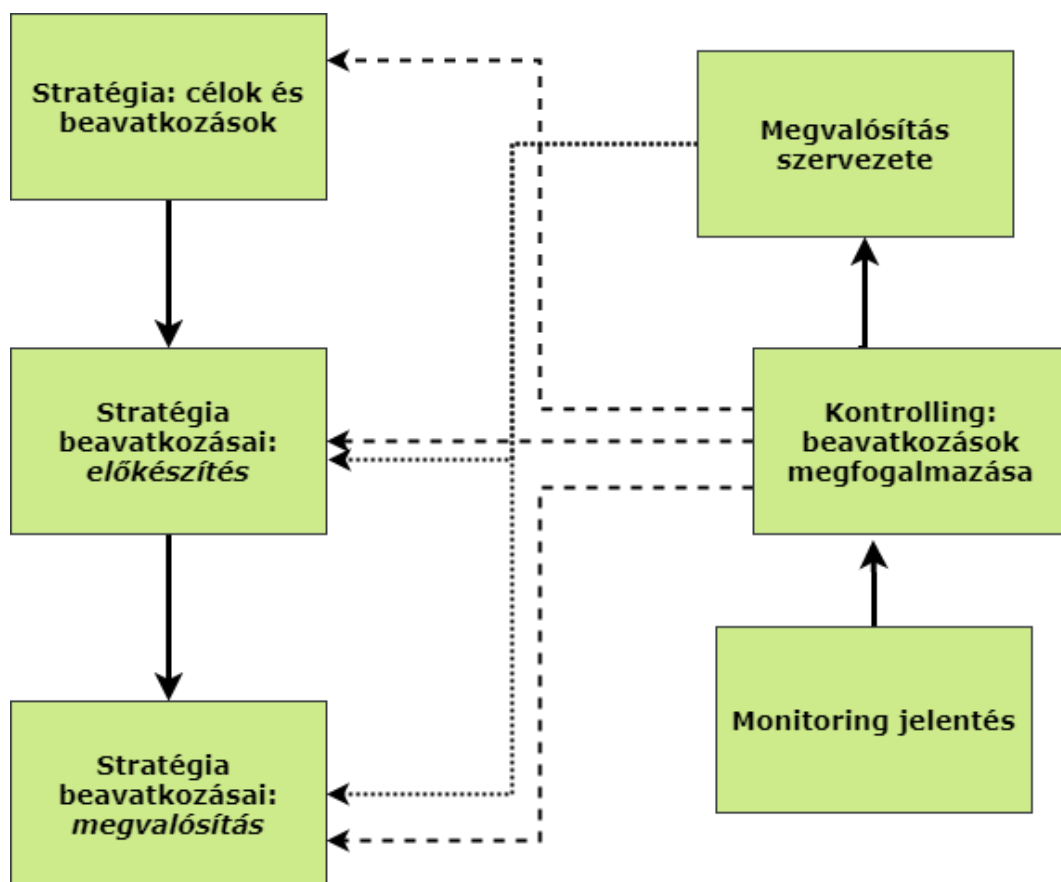
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelősét
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7 éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összefoglalja:

1. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamat szervezete:

- Képviselőtestület: a képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket
- Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra
- Monitoring bizottság: negyedéves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja a negyedéves, illetve az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:
 - Polgármester
 - A testületi bizottsági elnökök
 - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet
 - Civil szervezetek képviselője
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy negyedéves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja. Az operatív szervezet feladata az előrehaladás méréséhez szükséges adatok rendszeres gyűjtése, az ehhez kapcsolódó koordinációs feladatkört a monitoring felelős látja el. Az operatív menedzsment gondoskodik arról, hogy a monitoring tevékenység során keletkezett aktuális információkhoz a partnerek hozzáférjenek. Ennek érdekében az előrehaladáshoz kötődő legfontosabb információk a város honlapján rendszeresen frissülő elemként meg fognak jelenni.
- Stratégiai partnerek bevonása: a stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség.
- A monitoring tevékenység során keletkező adatokat Jánossomorja Város Önkormányzata rendszeresen megjelenteti a város honlapjának azon a részén, ahol a településfejlesztéssel kapcsolatos információk találhatóak. Emellett a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves lehetőséggel konzultációt biztosít az ITS előrehaladása tárgyában.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- Negyedéves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcsolatban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakbizottságok, illetve a képviselőtestület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket. A jelentés tartalma kiterjed:
 - a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására, a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
 - a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
 - a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására
 - javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.

- Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a negyedéves jelentésekhez, az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:
 - A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
 - A megvalósítás szervezeti keretei
 - A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
 - A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében foganatosított intézkedések leírása és értékelése
 - A megvalósításra fordított pénzügyi források
 - A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
 - A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
- Melléklet: A negyedéves jelentések összefoglalása és értékelése
- Értékelő lapok: a különböző értékelő lapok szerepe, hogy az egyes tevékenységek kapcsán a tervezett beavatkozások előrehaladása, az azokkal kapcsolatos problémák a lehető legobjektívebb módon megítélhetők legyenek. A formalizált értékelő lapok le kell, fedjék a célokat, a beavatkozásokat, valamint az indikátorokat is. Az értékelő lapok a negyedéves és éves jelentések mellékletét képezik.